



Power of Coming Together

February 14th, 2023
Kazuhiro Nishihata

Senior Executive Vice President and Representative Director, NTT DATA Corporation
CEO, NTT DATA, Inc.

INDEX

01.NTT DATA, Inc. 紹介

- NTT DATA, Inc. 概要
- NTT DATA, Inc.'s Impact on NTT DATA: Revenue Ranking
- Increased Market Share
- NTT DATA OpCos (Services, EMEAL, BS, APAC) Business
- NTT Ltd. Business

02.NTT DATA, Inc. 戦略

- 注力領域
- 人材
- NTT Ltd.取り組み

03.NTT DATA & NTT Ltd. シナジー事例

- Private 5G
- Smart City
- SAP/Microsoftソリューション等



01.NTT DATA, Inc. 紹介



NTT DATA, Inc. from October 1st , 2022



Revenue
approx. **\$18B**

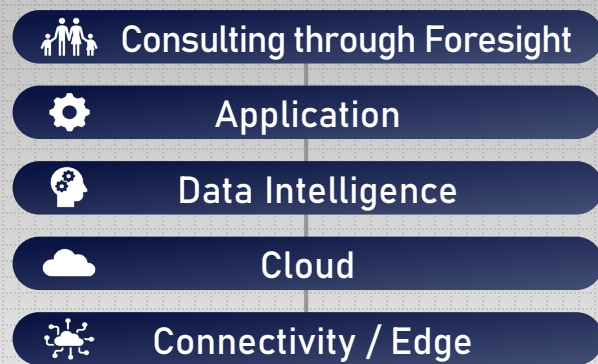
Employees
approx. **150K**

Countries/Regions
50+

Provide Edge to Cloud services that leverage various client contact points & data to create new social PFs that transcend corporate & industry boundaries.



NTT DATA
SI capability mainly for consulting & AP services



Edge to Cloud

NTT Ltd. / NTT
Service operation in Edge to Cloud domain

POM: Strategic Objectives

P

PROFIT

10% in FY25

O

ONE NTT DATA, Inc.

One Team

M

MARKET SHARE

2%

海外 (2023年3月期 第3四半期実績)

(単位：億円,%)

	2022年3月期 第3四半期実績 (4月～12月)	2023年3月期 第3四半期実績 (4月～12月)	前期比 (金額)	為替影響	前期比 (比率)	
売上高	7,607	12,653	+5,046	+1,217	+66.3%	
EBITA ^(*1) (EBITAマージン)	381 (5.0%)	723 (5.7%)	+342 (+0.7P)	+77	+89.8%	
営業利益 (営業利益率)	247 (3.2%)	525 (4.1%)	+278 (+0.9P)	+57	+112.8%	
(参考) 受注高 ^(*2)	NTT Ltd. 除き 7,313	9,198	+1,885	+1,070	+25.8%	

(*1) EBITA = 営業利益 + 買収に伴うPPA無形固定資産の償却費等

(*2) NTT Ltd.連結拡大影響を除く

売上高 NTT Ltd.の連結拡大影響、為替影響及び欧州での規模拡大等により増収

EBITA NTT Ltd.の連結拡大影響及び増収等による増益

営業利益 NTT Ltd.の連結拡大影響及び増収等による増益

(参考) 受注高 欧州での案件獲得及び為替影響等により増加

(参考) 海外事業の業績内訳

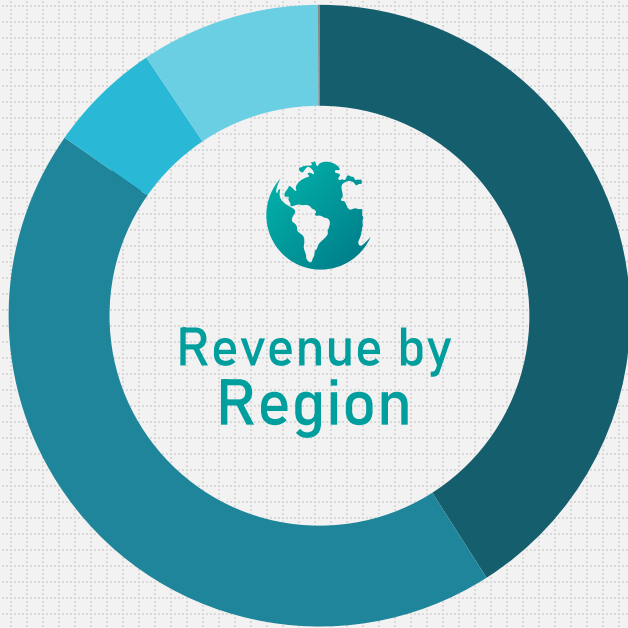
(単位：億円,%)

		2022年3月期 第3四半期実績	2023年3月期 第3四半期実績	前期比		前期比 (比率)
				(金額)	為替影響	
売上高		7,607	12,653	+5,046	+1,217	+66.3%
再掲	北米	3,487	4,458	+971	+828	+27.9%
	EMEA・中南米	4,039	5,083	+1,044	+361	+25.8%
	NTT Ltd.	—	3,024	+3,024	—	—
EBITA (*1)		381 5.0%	723 5.7%	+342 +0.7P	+77	+89.8%
再掲	北米	211 6.0%	320 7.2%	+110 +1.1P	+59	+52.0%
	EMEA・中南米	175 4.3%	236 4.6%	+61 +0.3P	+17	+34.6%
	NTT Ltd.	—	161 5.3%	+161	—	—
(参考) 受注高 (*2)		7,313	9,198	+1,885	+1,070	+25.8%
NTT Ltd. 除き	再掲 北米	3,135	3,503	+368	+647	+11.7%
	再掲 EMEA・中南米	4,053	5,506	+1,454	+392	+35.9%

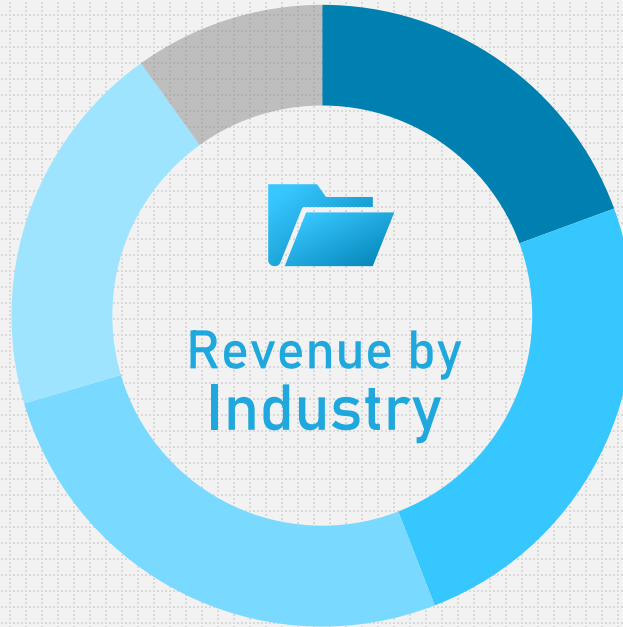
(*1) EBITA = 営業利益 + 買収に伴うPPA無形固定資産の償却費等

(*2) NTT Ltd.連結拡大影響を除く

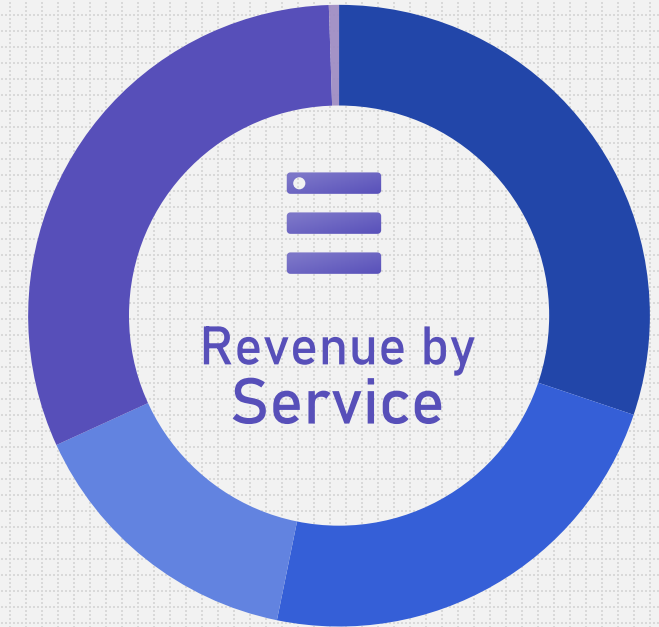
OpCo別収益構造 | NTT DATA OpCos (NTT DATA Services, EMEAL, BS, APAC)



- North America
- Europe
- South America
- APAC



- Public
- Financial
- Manufacturing & Commercial
- Social Infrastructure
- Health care & Life Science



- Consulting
- System & Software Development
- Integrated IT Solution
- Maintenance & Support
- Others

年金・生命保険業界向けグローバルデジタルオフリング | GIDP

GIDP等のデジタルケイパビリティや豊富なサービス提供実績がお客様より高く評価され、北米で大手保険会社よりTPAサービス^(注)に関する複数年の大型契約を受注

(注) TPA (Third Party Administration) サービス：保険契約管理等のアウトソーシングサービス

GIDP

デジタル
プラットフォーム

BPO/TPA
移行・運用

パートナー
エコシステム

お客様への提供価値

CX/EX向上

フロント・バックオフィス
業務のデジタル化

プロダクトの早期導入

レガシー
モダナイゼーション

データアナリティクス

移行リスク低減

SAPと共同で新たなソリューションを開発

サプライチェーン保険管理を強化する新たなソリューション「Connected Product」をSAPと共同で開発。

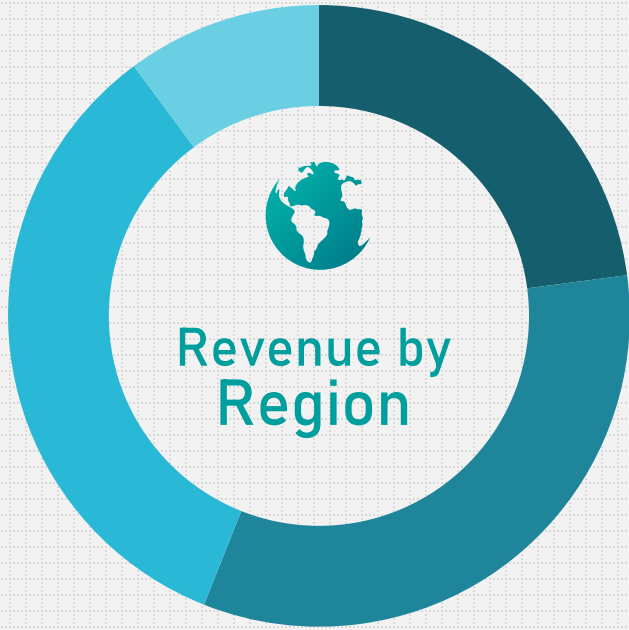
データをリアルタイムに監視

トラッキングと
保険の手続きを簡素化

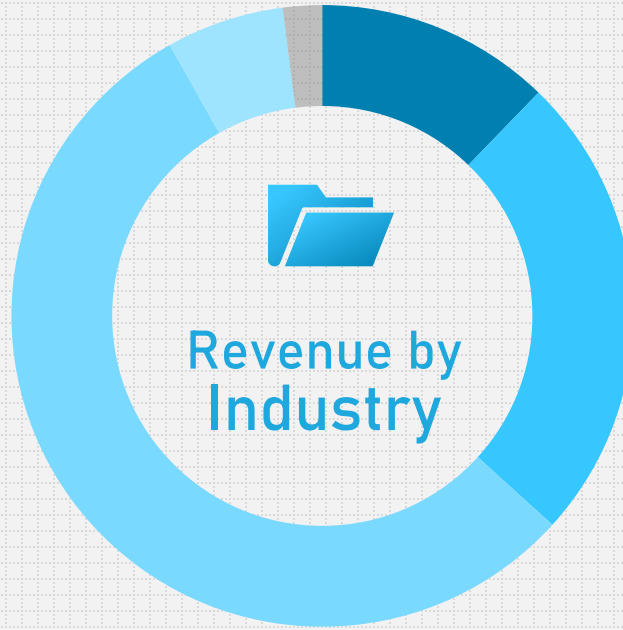
海外パートナー企業との
実証実験



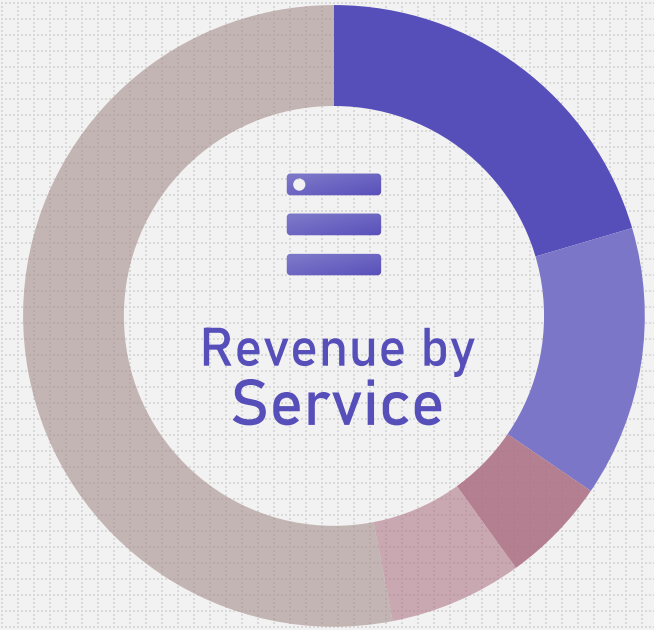
OpCo別収益構造 | NTT Ltd.



- Americas
- Europe
- APAC
- Middle East Africa
- Health care & Life Science



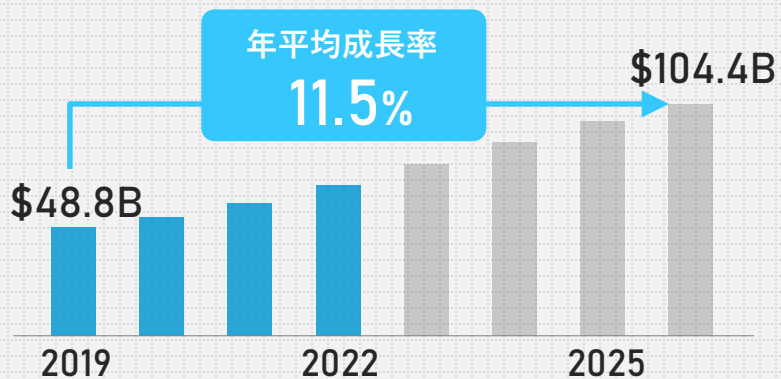
- Public
- Financial
- Manufacturing & Commercial
- Social Infrastructure
- Health care & Life Science



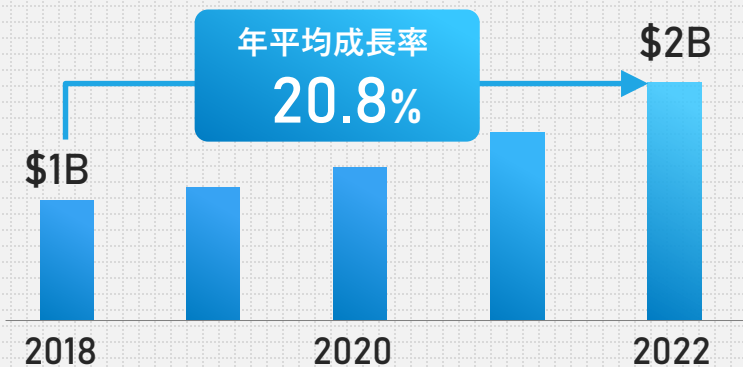
- Data Center
- Managed Service
- Network
- Other (cloud communications, etc.)
- Other services (IT product sales, etc.)

市場は大きく成長も、NTTグループはそれを上回る成長を達成 NTTグループは売上ベースで世界第3位のシェア

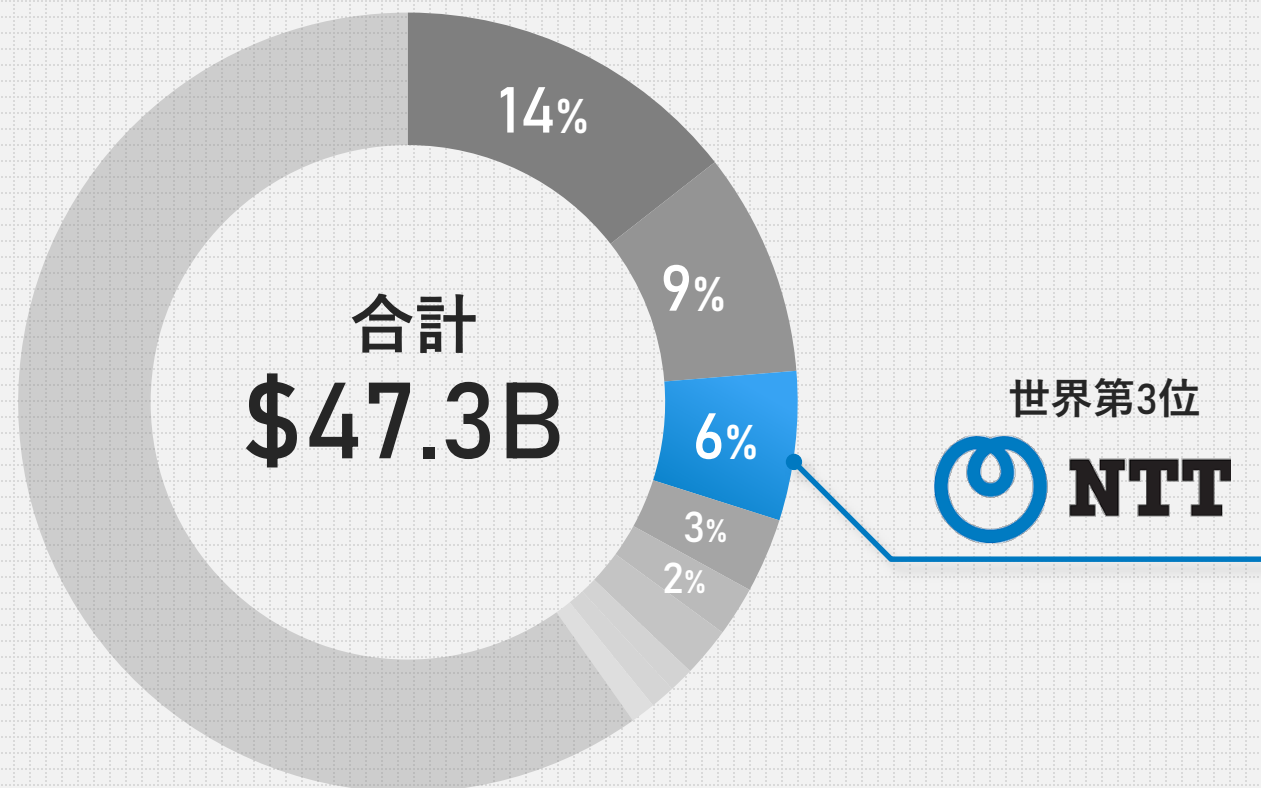
データセンター市場の成長予測



NTTグループのデータセンター収入



データセンター事業者シェア¹

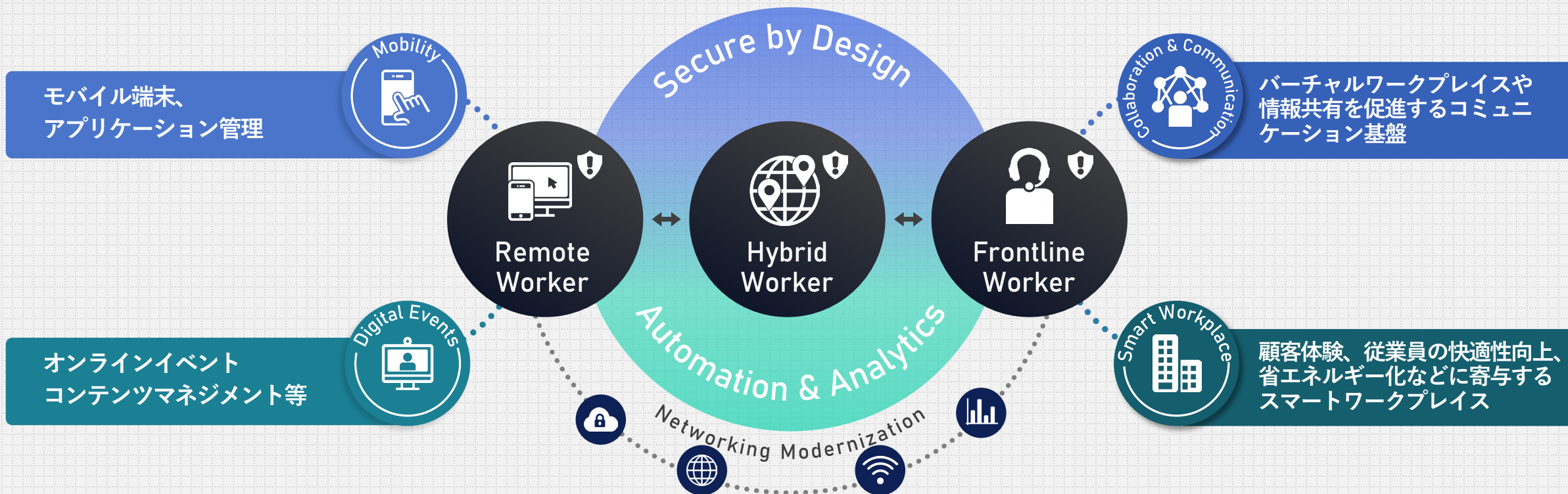


1. 中国事業者を含まず。Structure Research 2022 ReportよりNTTにて作成

NTT Ltd. × IT Modernization

ハイブリッドワークスペースモデルの提案により、 お客様の働き方に変革と新たな価値を提供

- ユーザー、端末、情報単位でのセキュリティ管理、自動化や分析・可視化による生産性向上 ●



お客様への提供価値

CX/EX向上

働き方の変革

オペレーションの簡素化

02.NTT DATA, Inc. 戦略



Branding to Talent Market

“Top Employer 2023”にて 北米・南米・ヨーロッパの3地域、および世界15か国で認定



WE ARE TOP EMPLOYER
CERTIFIED EXCELLENCE IN EMPLOYEE CONDITIONS
2023

top EMPLOYER 2023 NORTH AMERICA CERTIFIED EXCELLENCE IN EMPLOYEE CONDITIONS	top EMPLOYER 2023 LATIN AMERICA CERTIFIED EXCELLENCE IN EMPLOYEE CONDITIONS	top EMPLOYER 2023 EUROPE CERTIFIED EXCELLENCE IN EMPLOYEE CONDITIONS	
top EMPLOYER 2023 ARGENTINA	top EMPLOYER 2023 BELGIE BELGIQUE BELGIUM	top EMPLOYER 2023 BRASIL BRAZIL	top EMPLOYER 2023 CANADA
top EMPLOYER 2023 CHILE	top EMPLOYER 2023 COLOMBIA	top EMPLOYER 2023 DEUTSCHLAND GERMANY	top EMPLOYER 2023 ESPAÑA SPAIN
top EMPLOYER 2023 日本 JAPAN	top EMPLOYER 2023 ITALIA ITALY	top EMPLOYER 2023 MÉXICO MEXICO	top EMPLOYER 2023 PERÚ PERU
top EMPLOYER 2023 PORTUGAL	top EMPLOYER 2023 ROMÂNIA ROMANIA	top EMPLOYER 2023 UNITED STATES OF AMERICA	



マネージドITサービスを中心とした高付加価値サービスへの 事業シフトを実現すべく実施中



高付加価値サービスの売上拡大

セールスの拡充

重点顧客への集中提案

データセンターへの投資



構造改革

不採算サービスの撤退・クラウドへの移行

アウトソーシングを活用したデリバリー

オーバーヘッドの業務効率化

03.NTT DATA & NTT Ltd. シナジー事例

NTT DATA

NTT Ltd.



戦略

- ・戦略の一体化、一貫性
- ・効率的な先行投資やM&A



提供価値

- ・トータルサービスの提供
- ・クロスセルの深化



コスト削減

- ・IT基盤の統合
- ・コーポレート機能の統合



人材

- ・つくる力とつなぐ力を持ったデジタル人材の結集

NTT DATA・NTT Ltd.連携による受注事例①

自動運転などの新たな運転体験を提供するコネクティッドハイウェイの実現をめざした
高速道路でのプライベート5Gコネクティビティの実証実験を推進

高速道路運営会社とのパートナーシップ

NTT DATA

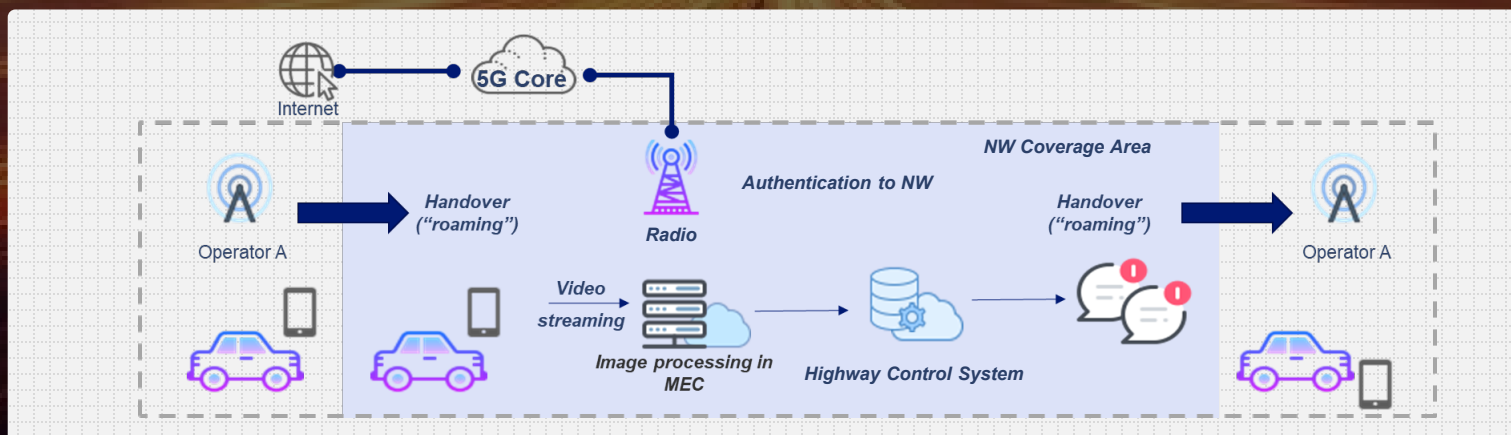
コンサル・APサービスを主としたSI力

- 業界に特化したコンサルティング

NTT Ltd.

インフラ領域のサービスオペレーション力

- Private 5G NW



NTT DATA・NTT Ltd.連携による受注事例②

ラスベガス市との協業により、現場状況把握に優れた 公共安全ソリューションを実現

ラスベガス市 スマートシティ案件

NTT DATA

コンサル・APサービスを主としたSI力

- データアナリティクス(検知&トレンド分析・予測)
- データアグリゲーション

NTT Ltd.

インフラ領域のサービスオペレーション力
先進技術の研究開発力

- クラウド基盤設計・構築
- デバイスの提供・設置



NTT DATA・NTT Ltd.連携による受注事例③

NTT DATAとNTT Ltd.双方の強みを掛け合わせ、ネットワーク・インフラ・アプリケーション等のサービスをトータルに提供し、お客様ビジネスをサポート

大手家電メーカー SAP更改案件

NTT DATA

コンサル・APサービスを主としたSI力

- S/4HANAへのアプリケーションの移行
- ビジネスプロセスの最適化

SAP領域での実績



NTT Ltd.

インフラ領域のサービスオペレーション力

- SAP環境が動くマイクロソフトアジュールインフラ
- 環境接続のためのNW

NW、インフラからアプリケーションまでフルスタックでサービスをご提供

グローバルでのカバレッジ

