

NTT DATA

2024年3月期 第1四半期 決算説明資料

2023年8月8日 株式会社NTTデータグループ

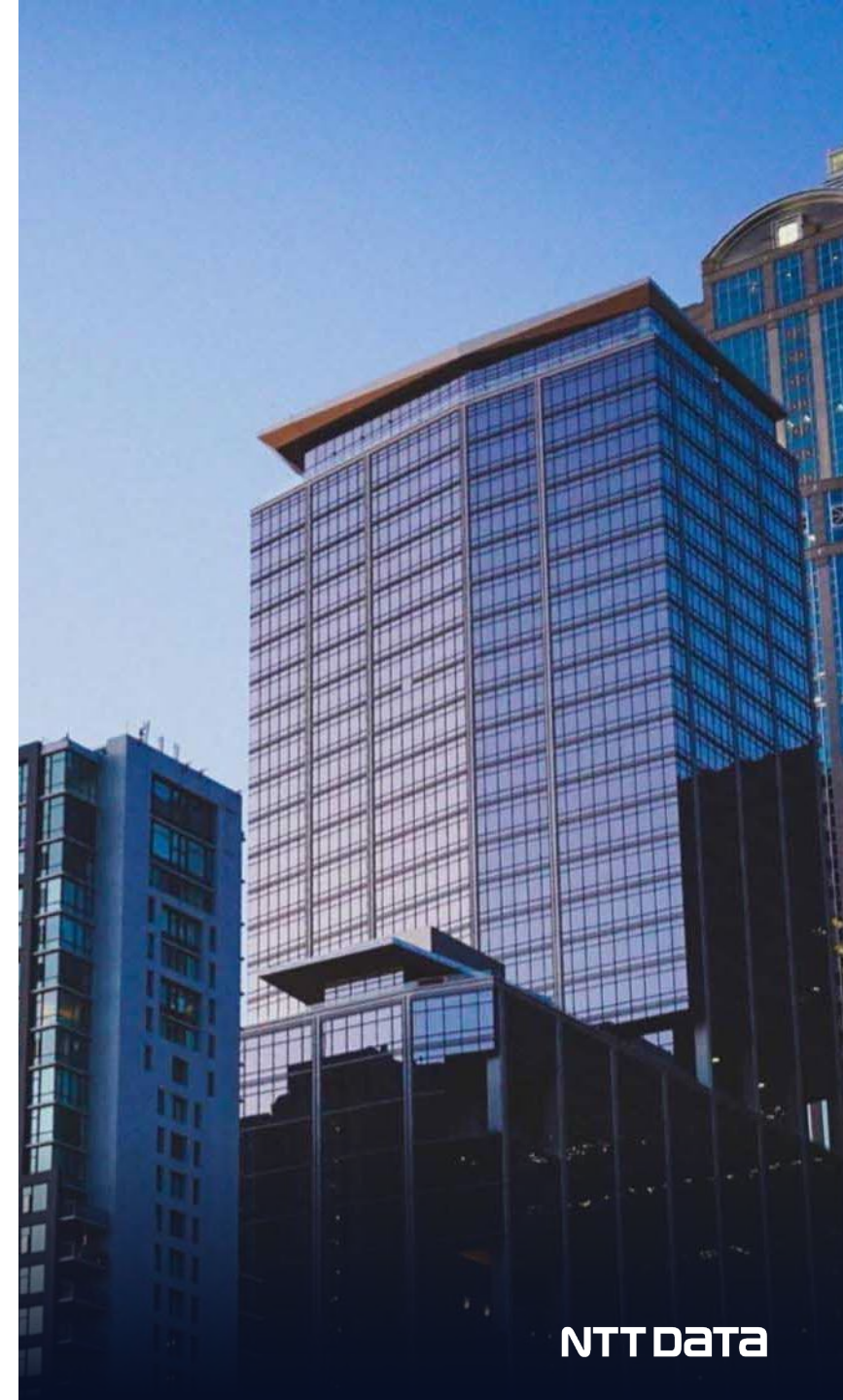
INDEX

1. 3社体制の発足
2. 2024年3月期 第1四半期実績
3. 海外事業統合後の状況
参考 海外事業統合関連
投資・財務戦略
4. 巻末資料
 - ・ 決算・業績予想値の詳細

ご注意

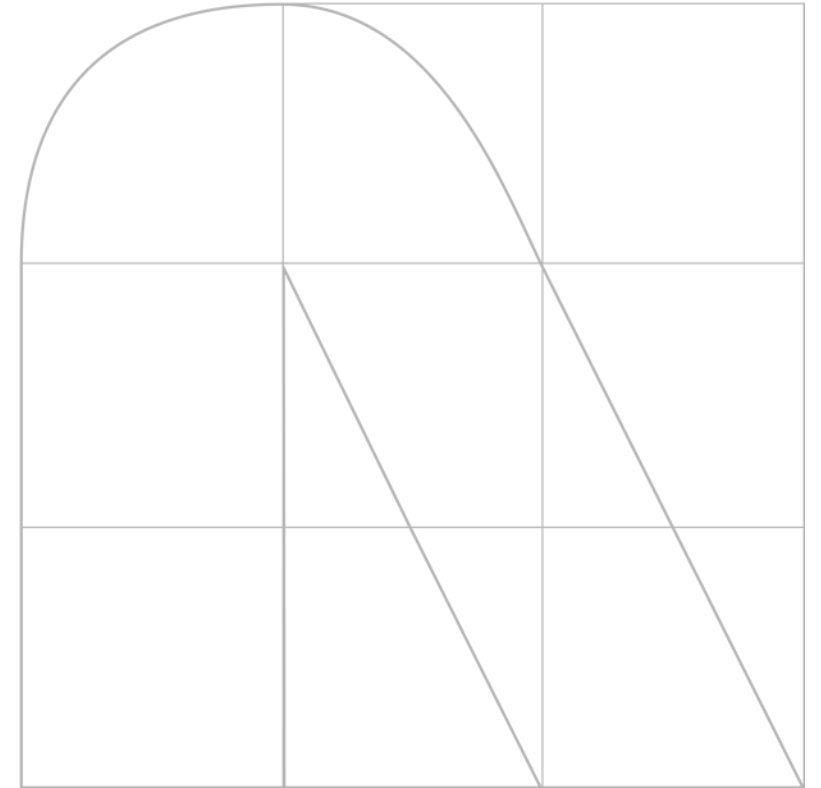
※ 本資料に含まれる将来の予想に関する記載は、現時点における情報に基づき判断したものであり、今後、内外の経済や情報サービス業界の動向、新たなサービスや技術の進展により変動することがあります。従って、当社グループとして、その確実性を保証するものではありません。

※ 本資料に掲載されているサービス及び商品等は、当社グループ各社あるいは他社等の登録商標または商標です。



1

3社体制の発足



3社体制の発足

持株会社はグローバル戦略・グローバルシナジー創出・グローバルガバナンス強化に注力



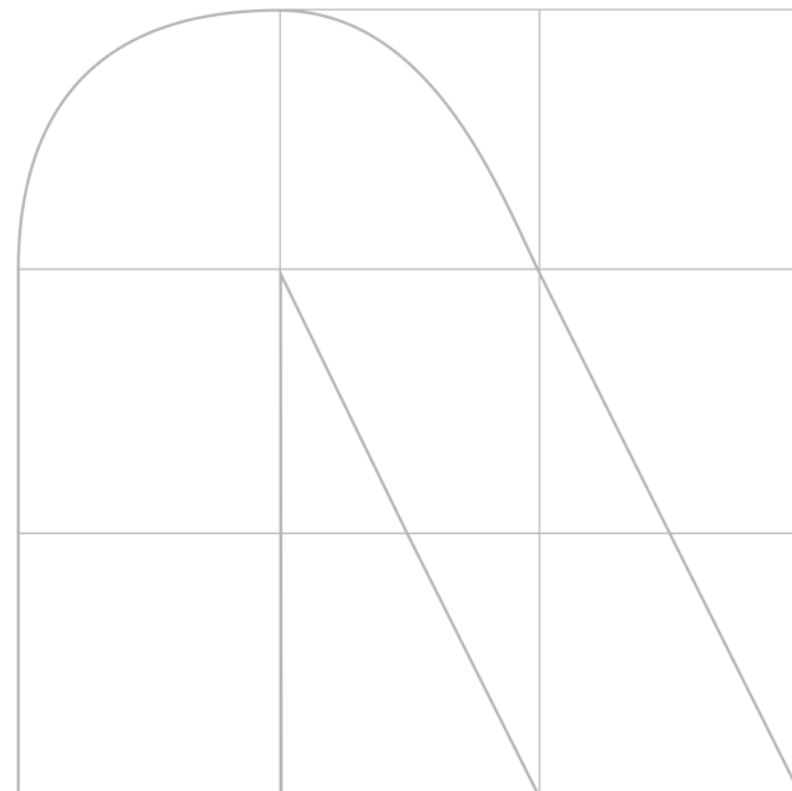
国内グループ会社



海外グループ会社


2

2024年3月期 第1四半期実績



2024年3月期 第1四半期実績（前期比増減概要）

- 売上高は、NTT Ltd.連結拡大影響に加え、国内・欧州における規模拡大及び為替影響等により増収
- 営業利益は、NTT Ltd.連結拡大影響や増収等に伴う増益はあるものの、**海外における統合費用・構造改革費用の増加**及び全社戦略投資の増加等により前年並み
- 四半期利益は、NTT Ltd.連結拡大影響に伴う**金融費用等の増加**により減益
- 受注高は、NTT Ltd.連結拡大影響や国内における大型案件の獲得等により増加

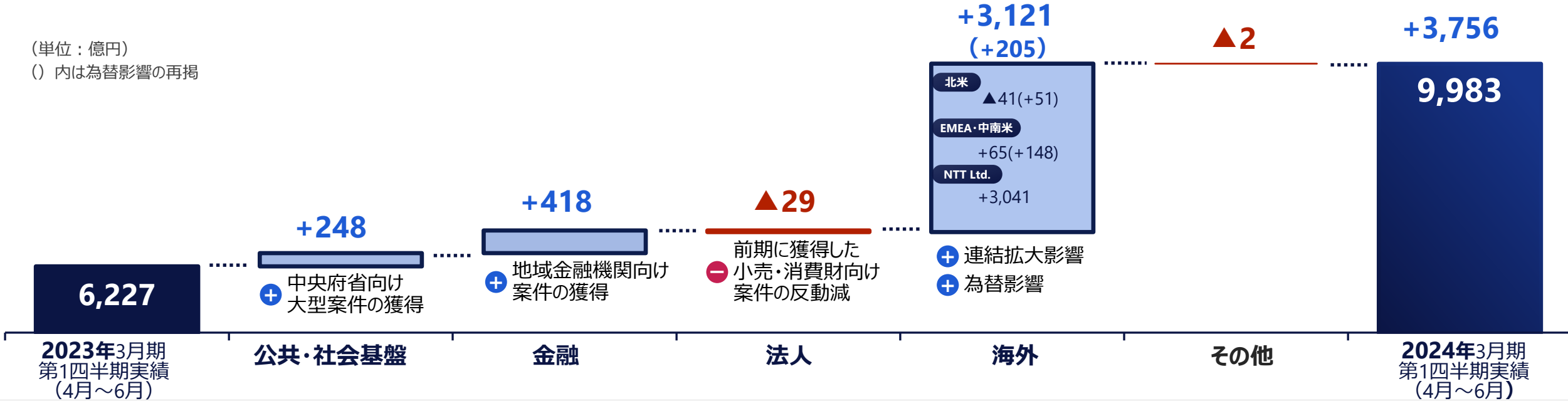
	2023年3月期 第1四半期実績 (4月～6月)	2024年3月期 第1四半期実績 (4月～6月)	前期比 (金額)	前期比 (比率)	(単位：億円,%)
売上高	6,774	10,150	+3,376	+49.8%	
営業利益 (営業利益率)	575 (8.5%)	583 (5.7%)	+8 (▲2.7P)	+1.4%	
当社株主に帰属する 四半期利益	397	277	▲121	▲30.4%	
(参考) 受注高(*)	6,227	9,983	+3,756	+60.3%	

(*) 2024年3月期 第1四半期よりNTT Ltd.含む

[参考] 受注高 | セグメント別増減 (2024年3月期 第1四半期実績)

NTT Ltd.連結拡大影響や国内における大型案件の獲得等により増加

(単位：億円)
() 内は為替影響の再掲



受注高	2024年3月期 第1四半期	2023年3月期 第1四半期	対前年度 増減	2024年3月期 予想	対業績予想 第1四半期進捗率
合計	9,983	6,227	+3,756	28,500	-
公共	1,645	1,397	+248	5,200	31.6%
金融	1,278	860	+418	5,200	24.6%
法人	828	857	▲29	3,900	21.2%
海外 ^(*)	6,036	2,915	+3,121	NTT Ltd.除き 13,410	-
再掲					
北米	911	952	▲41	5,470	16.7%
EMEA・中南米	1,966	1,900	+65	7,610	25.8%
NTT Ltd.	3,041	-	+3,041	-	-
その他	196	198	▲2	790	-

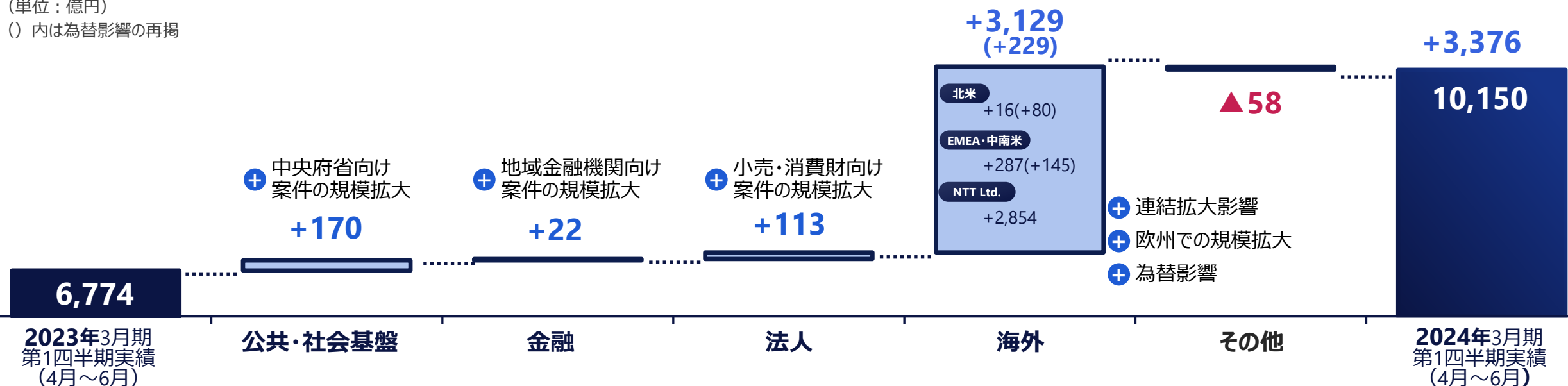
(*) 受注実績については、2024年3月期よりNTT Ltd.含む

売上高 | セグメント別増減 (2024年3月期 第1四半期実績)

NTT Ltd.連結拡大影響に加え、国内・欧州における規模拡大及び為替影響等により増収

(単位：億円)

() 内は為替影響の再掲



売上高	2024年3月期 第1四半期	2023年3月期 第1四半期	対前年度 増減	2024年3月期 予想	対業績予想 第1四半期進捗率
合計	10,150	6,774	+3,376	41,000	24.8%
公共	1,467	1,297	+170	6,650	22.1%
金融	1,656	1,634	+22	6,920	23.9%
法人(*)	1,303	1,190	+113	5,500	23.7%
海外	6,182	3,053	+3,129	24,360	25.4%
再掲					
北米	1,409	1,393	+16	5,770	24.4%
EMEA・中南米	1,910	1,623	+287	7,110	26.9%
NTT Ltd.	2,854	-	+2,854	11,670	24.5%
その他(*)	▲459	▲400	▲58	▲2,430	-

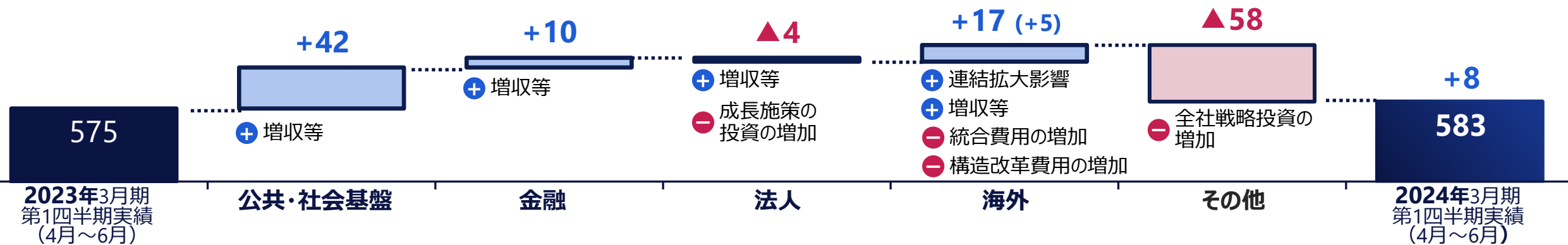
(単位：億円,%)

(*) 2023年4月に行った組織再編に伴い、2023年3月期 第1四半期について「法人」「その他」間で組替えを行っています。

営業利益 | セグメント別増減 (2024年3月期 第1四半期実績)

NTT Ltd.連結拡大影響や増収等に伴う増益はあるものの、海外における統合費用・構造改革費用の増加及び全社戦略投資の増加等により前年並み

(単位：億円)
() 内は為替影響の再掲



(単位：億円,%)

営業利益 (営業利益率)	2024年3月期 第1四半期	2023年3月期 第1四半期	対前年度 増減	2024年3月期 予想	対業績予想 第1四半期進捗率
合計	583	575	+8	2,920	20.0%
公共	155 (10.6%)	113 (8.7%)	+42 (+1.8P)	800 (12.0%)	19.4%
金融	172 (10.4%)	162 (9.9%)	+10 (+0.5P)	730 (10.5%)	23.5%
法人	128 (9.8%)	131 (11.0%)	▲4 (▲1.2P)	550 (10.0%)	23.2%
海外	150 (2.4%)	133 (4.4%)	+17 (▲1.9P)	990 (4.1%)	15.2%
その他	▲22	36	▲58	▲150	-

[参考] 海外セグメントの業績内訳

(単位：億円)

		2023年3月期 第1四半期実績	2024年3月期 第1四半期実績	前期比 (金額)	為替影響 ^(*4)	前期比 (比率)	
売上高		3,053	6,182	+3,129	+229	+102.5%	
	再掲	北米	1,393	1,409	+16	+80	+1.2%
		EMEA・中南米	1,623	1,910	+287	+145	+17.7%
		NTT Ltd. ^(*2)	-	2,854	+2,854	-	-
EBITA ^(*1)		185 6.1%	261 4.2%	+76 ▲1.8P	+9	+40.8%	
	再掲	北米	101 7.2%	101 7.2%	+0 ▲0.0P	+6	+0.0%
		EMEA・中南米	81 5.0%	55 2.9%	▲26 ▲2.1P	+4	▲32.0%
		NTT Ltd. ^(*2)	-	114 4.0%	+114 -	-	-
(参考) 受注高		2,915	6,036	+3,121	+205	+107.1%	
	再掲	北米	952	911	▲41	+51	▲4.3%
		EMEA・中南米	1,900	1,966	+65	+148	+3.4%
		NTT Ltd. ^(*2, 3)	-	3,041	+3,041	-	-

(*1) EBITA = 営業利益 + 買収に伴うPPA無形固定資産の償却費等

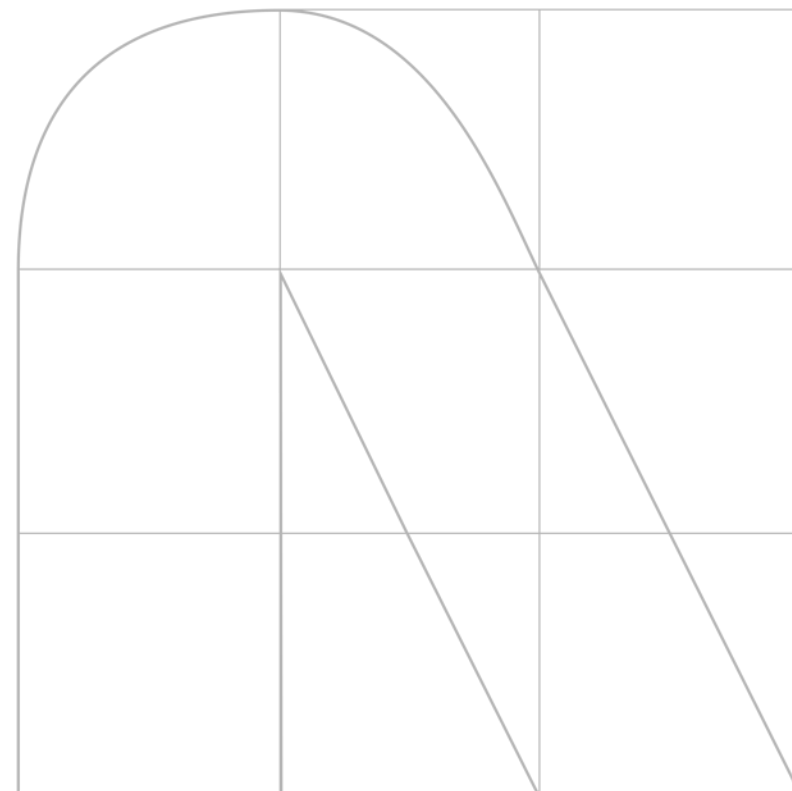
(*2) NTT Ltd.は2023年3月期 第3四半期より連結開始

(*3) 2024年3月期 第1四半期よりNTT Ltd.含む

(*4) 為替レート (期中平均レート) : 2024年3月期 第1四半期は、USD 137.49円、EUR 149.58円。2023年3月期 第1四半期は、USD 129.73円、EUR 138.26円。

3

海外事業統合後の状況



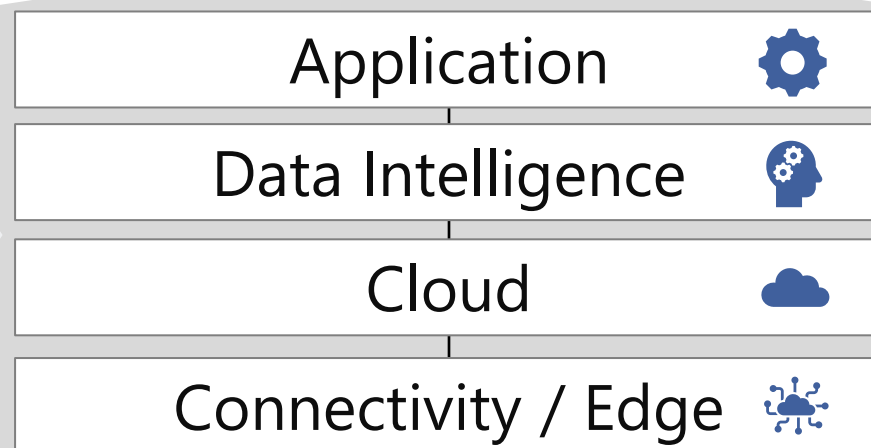
海外事業統合の狙い

これまでの「つくる力」に「つなぐ力」を加えることで
NTT DATAだからこそ提供できるしくみや価値をグローバルで創造する



NTT DATA

深い顧客理解と高度な技術力で
システムを作り上げる力



NTT Ltd.

Edge to Cloudの
サービスオペレーション力



海外事業統合による連携事例

NTT DATA ServicesとNTT Ltd.双方の強みを掛け合わせ、
ネットワーク・インフラ・アプリケーション等のサービスをトータルに提供し、お客様ビジネスをサポート

親会社からのスピンアウトに伴うIT環境構築案件を大手多国籍企業より受注

NTT DATA Services

コンサル・アプリケーションサービスを
主としたシステムインテグレーション

ERP、HCM、経費精算、
ITサービスマネジメント等の
複数のアプリケーションサービスを提供
(Oracle, Workday, Service Now等)



NTT Ltd.

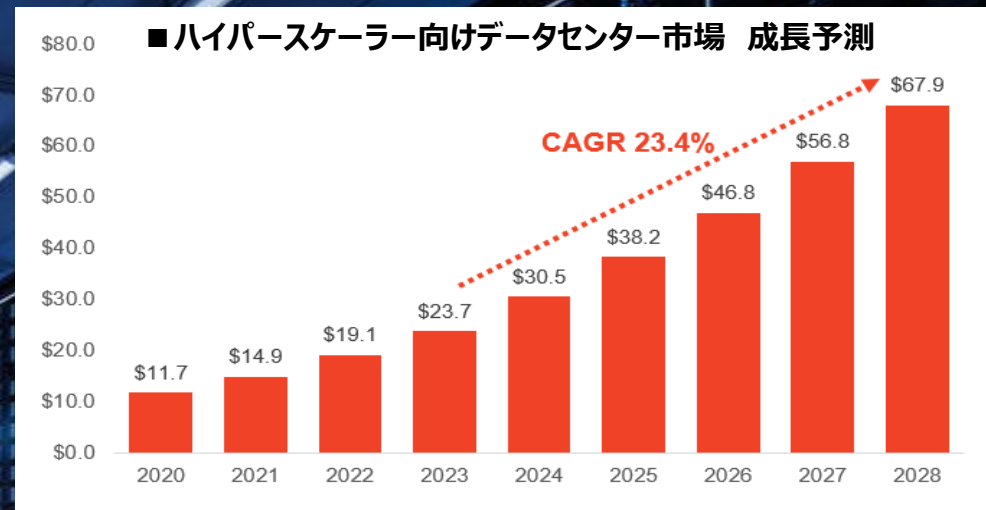
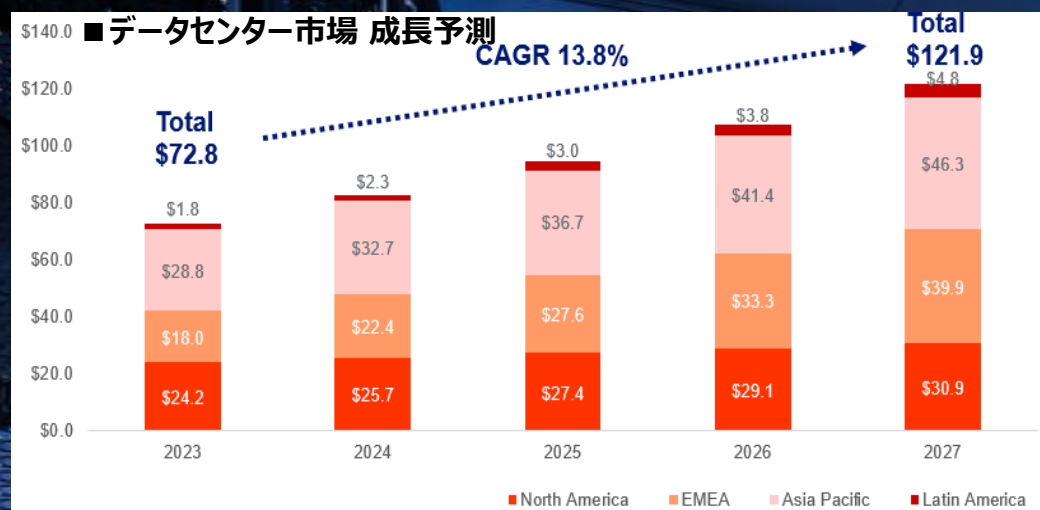
インフラ領域を主とした
サービスオペレーション

ネットワーク、セキュリティ、業務環境、
クラウド基盤等のインフラサービスを提供
(Microsoft Azure, AWS等)

海外事業統合により、フルスタックなソリューション提供を実現

データセンター市場の成長率

データセンター事業成長予測は堅調な伸びを示しており、特にハイパースケーラー向け成長率が20%超と高い
データセンター事業を将来の収益源と位置づけ、積極投資を進める



出典：Structure Research 2023年5月Report

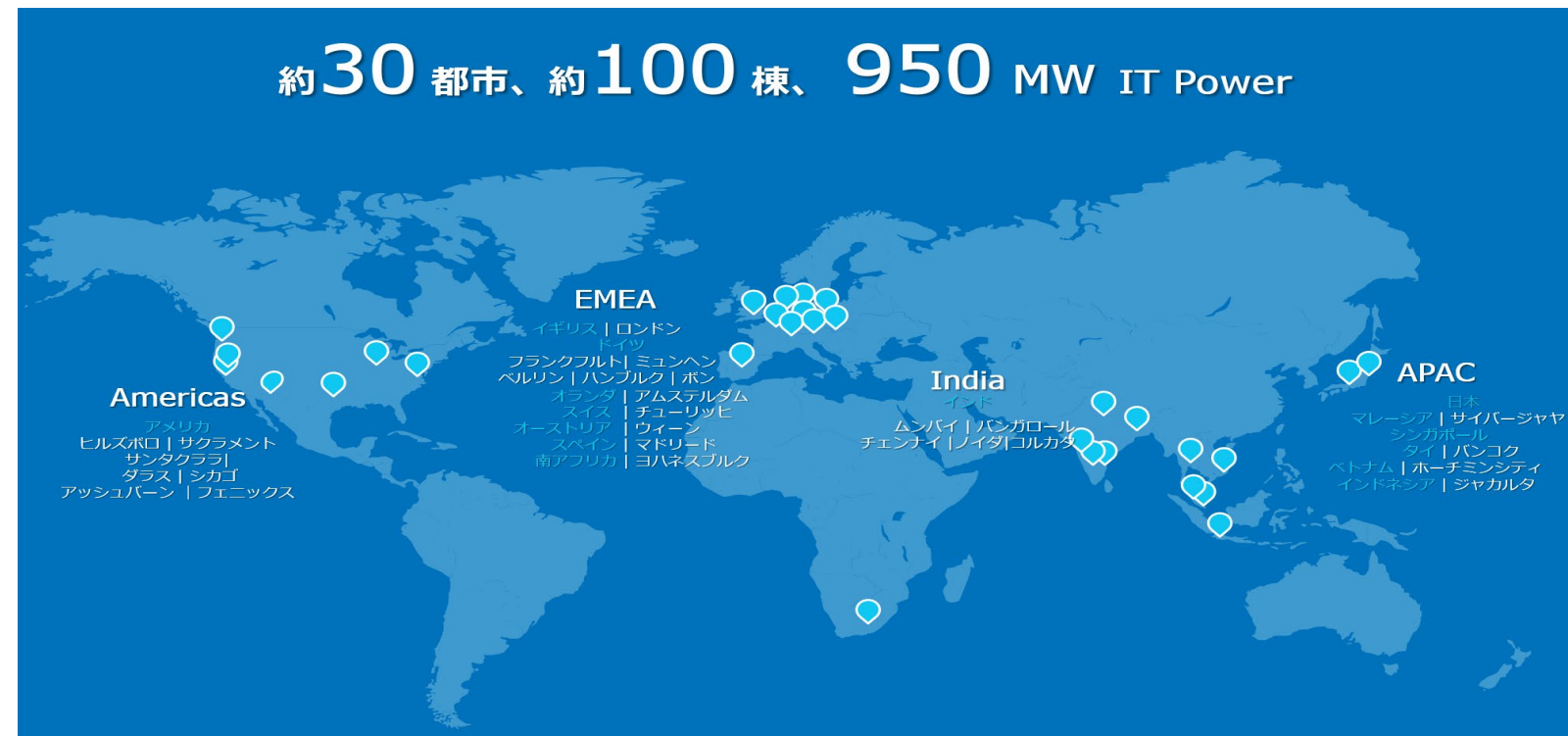
2023年度 (計画)
NTT DATAのデータセンター投資額
約**3,500億円**

市場成長率と同等かそれ以上の拡大を目指す

データセンター拠点及び成長戦略

NTT DATAでは全世界の約30都市・約100データセンターを提供中
地域別の成長戦略に基づき、グローバルで投資を拡大しビジネス獲得を狙う

約30都市、約100棟、950 MW IT Power



Americas

フットプリントの拡大によりハイパースケーラーの需要を取り込む。また中南米・カナダ市場への拡張も検討

EMEA

主要市場(フランクフルト・ロンドン・アムステルダム・パリ)でのビジネス拡大に加え、ハイパースケーラーとのリレーションを活かし周辺都市へも拡張

India

先行者利益を活かし高成長市場に合わせ投資を拡大しビジネス獲得を狙う

APAC

各国の規制を踏まえた成長戦略を策定し投資並びにビジネスを拡大

2023年度に10を超えるデータセンターを竣工予定

インド



ムンバイ



チェンナイ

バンガロール

ノイダ

ドイツ



ボン

フランクフルト

マレーシア



サイバージャヤ

アメリカ

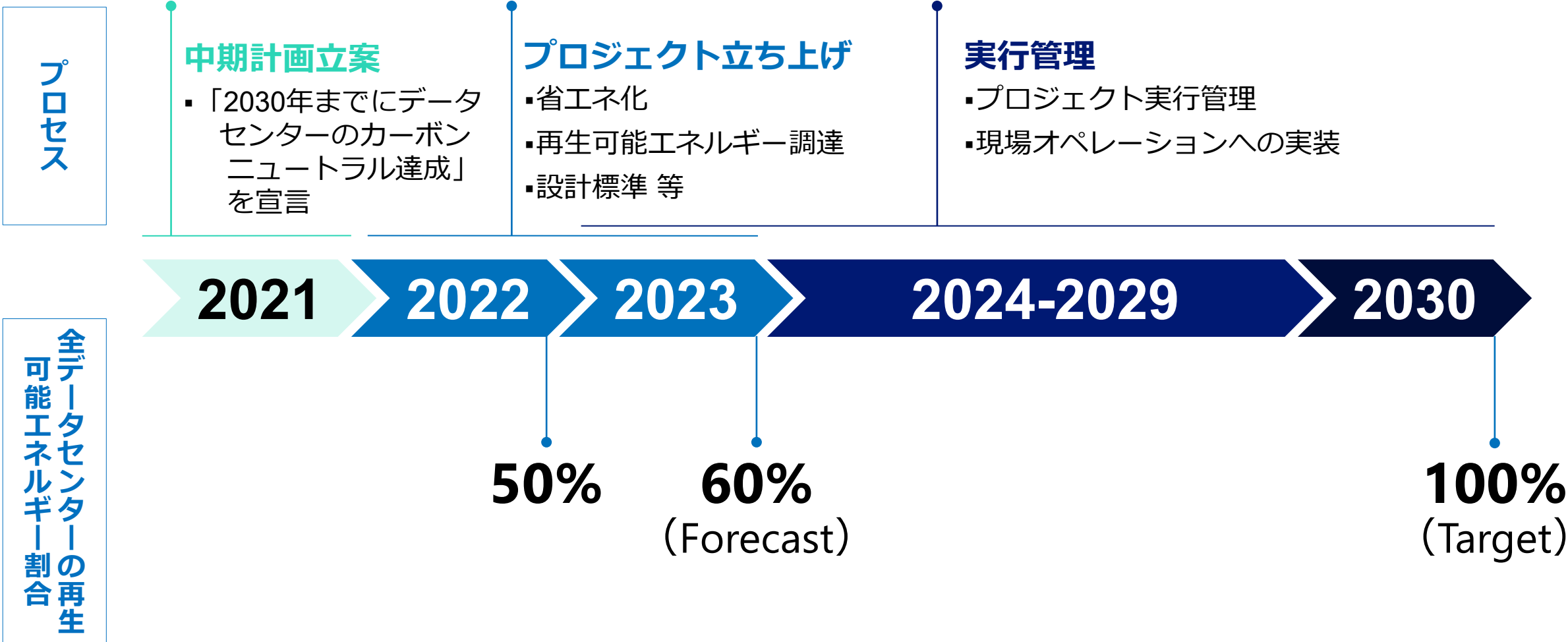


アッシュバーン
(バージニア州)

下線は、第1四半期に竣工したデータセンター

データセンターにおけるサステナビリティの取り組み

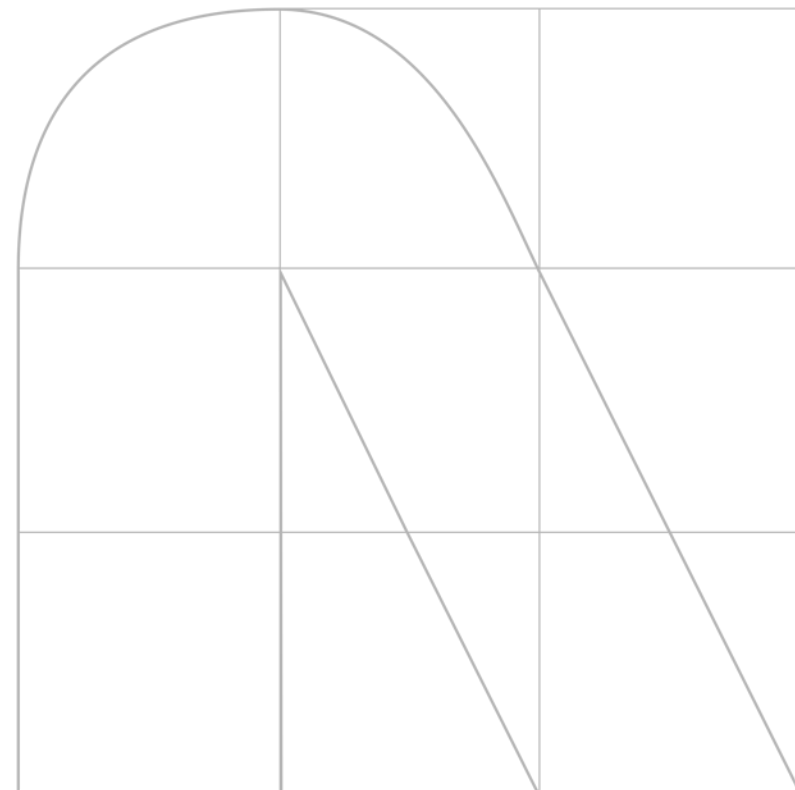
自社使用電力全体の約7割を占めるデータセンターの電力使用量削減、省エネルギーの取り組みを推進
2030年に全てのデータセンターで再生可能エネルギー活用100%を目標と設定し比率を高めていく



参考

- 海外事業統合関連
- 投資・財務戦略関連

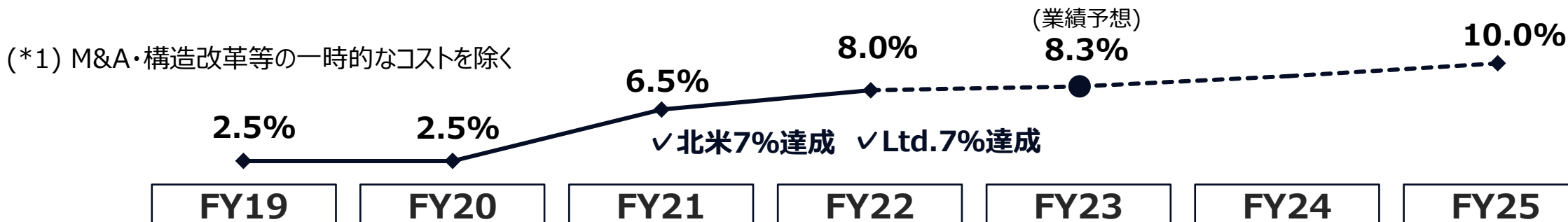
(2023年3月期 決算説明資料より再掲)



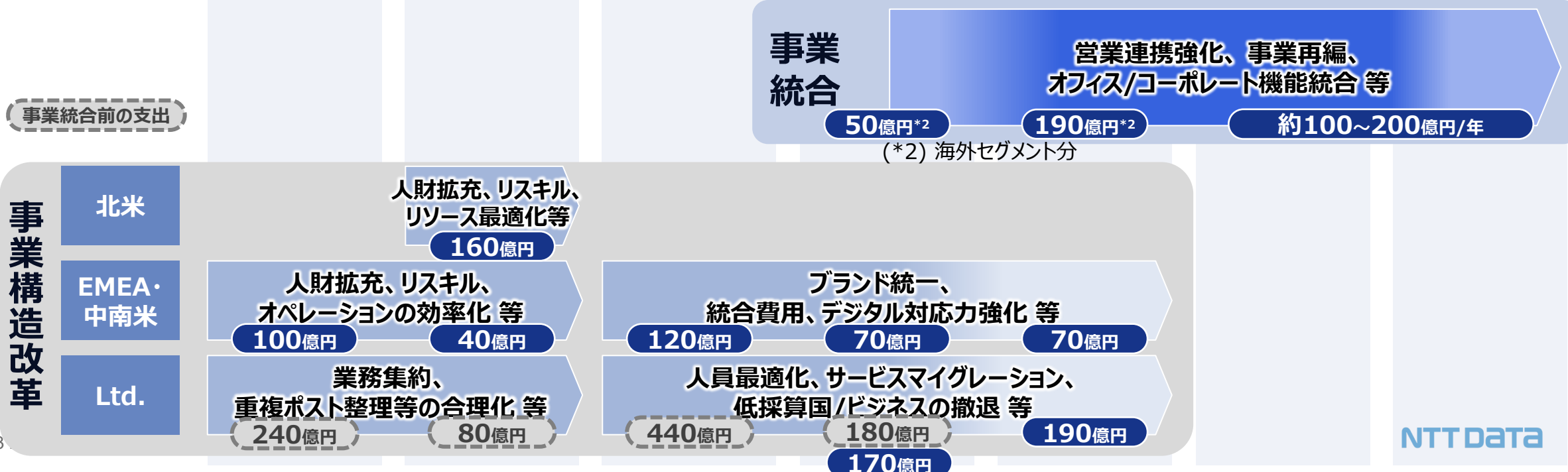
海外事業の質を伴った成長

海外事業統合前より実施している事業構造改革の成果により、質を伴った成長を着実に実現
 今後、海外事業再編を本格的に推進し、中計目標であるEBITA率10%^{*1}達成をめざす

海外EBITA率^{*1}

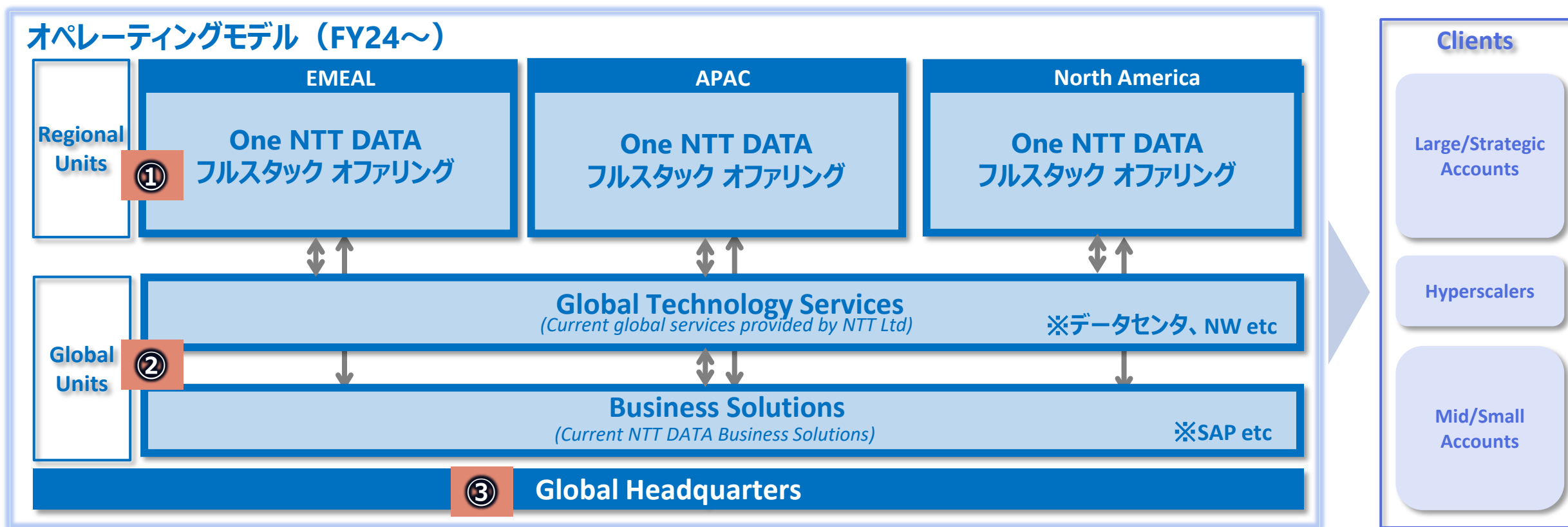


施策内容/コスト



海外事業構造の転換によるシナジー創出の加速

- ① 地域単位で一元的にオフリング提供できる統合体制に移行し、顧客エンゲージメントを強化
- ② スケールメリットを活かしグローバルで共通的なサービス（データセンタ、NW等）の提供能力を強化
- ③ コーポレート機能の全体最適化



積極投資による中長期的な競合優位性の維持・強化

FY2022~

FY2026~

投資期

利益貢献期

現中期経営計画

将来の中期経営計画

① Strategic Investments

- ・ 注力技術・Industry領域の強化
- ・ 中長期的成長へ次世代ビジネス創出
(FY23 約320億円)

現中期経営計画の売上・利益目標達成に向けて、
デジタルの強みを徹底的に高めるための戦略的投資を実施する

② M&A

- ・ デジタル関連ケイパビリティの獲得
- ・ 売上／シェア向上によるプレゼンス向上

デジタル関連の人財・ケイパビリティ獲得に資するM&Aを機会に応じて
機動的に実行し、現中計および中長期的な競合優位性を獲得する

③ データセンター投資

- ・ 高い市場成長率、旺盛な需要を
踏まえたマーケットポジションの獲得

HyperScalerの旺盛な需要を追い風にプレゼンスを強化するべく
積極的な先行投資を実施。中長期的に利益に大きく貢献する事業領域

当社における投資収益性・財務健全性方針

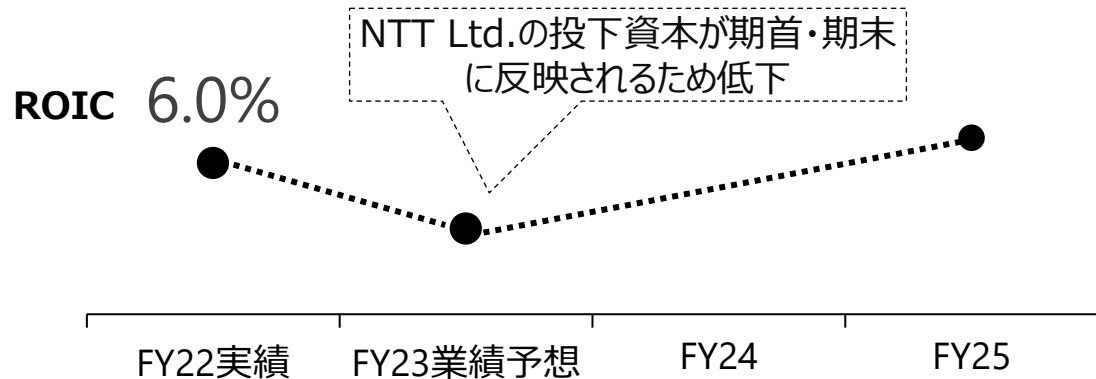
将来の利益源獲得のためレバレッジを効かせた戦略投資を実施

データセンター投資等は回収に長期間を要するため投資収益性や財務健全性が悪化するものの、
第3者資本活用等により、FY23をボトムに改善を図る

投資収益性

【ROIC】

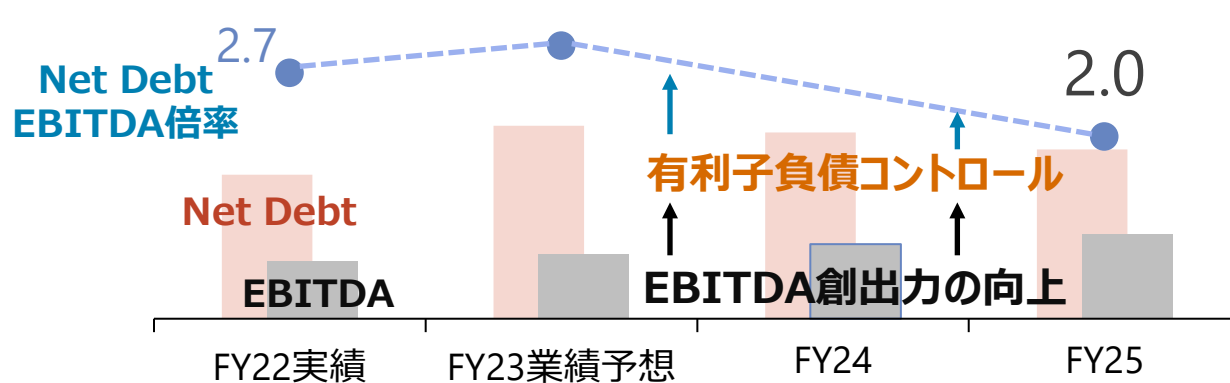
FY25において資本コストを上回る水準まで回復



財務健全性

【Net Debt EBITDA倍率】

2倍を目標として一定の財務健全性を維持

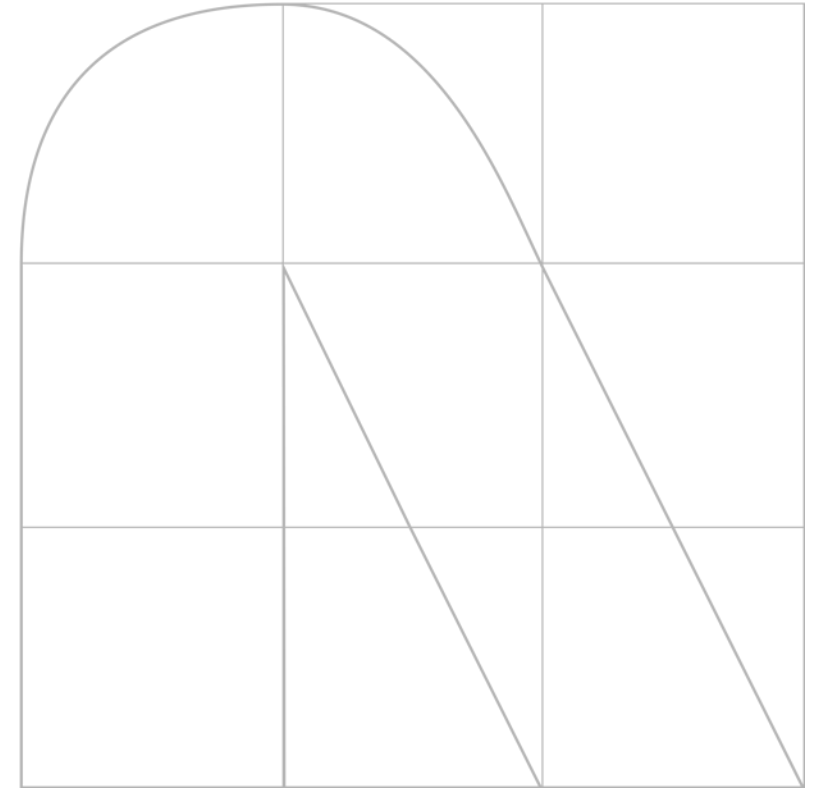


改善策

- ・質を伴う成長によるEBITDA創出力の向上
- ・データセンター事業において第3者資本を活用した回収期間の短縮
- ・EBITDA創出力向上、第3者資本活用を見極めながらの有利子負債コントロール

4

巻末資料 - 決算・業績予想値の詳細 -



連結業績

(単位：億円, %)

	2023年3月期 第1四半期実績 (4月～6月)	2024年3月期 第1四半期実績 (4月～6月)	前期比 (%)
受注高 ^(*1)	6,227	9,983	+60.3
受注残高 ^(*1)	29,629	50,508	+70.5

売上高	6,774	10,150	+49.8
売上原価	4,995	7,478	+49.7
売上総利益	1,779	2,672	+50.2
販売費及び一般管理費 ^(*2)	1,204	2,089	+73.5
人件費	686	1,113	+62.2
作業委託費	231	370	+60.6
経費等その他	287	605	+110.8
営業利益	575	583	+1.4
営業利益率(%)	8.5	5.7	▲2.7P
金融収益・費用/ 持分法投資損益	14	▲101	-
税引前当期利益	589	482	▲18.1
法人所得税費用等 ^(*3)	192	206	+7.4
当社株主に帰属する 当期利益	397	277	▲30.4

設備投資	436	1,148	+163.5
減価償却費等 ^(*4)	445	705	+58.6

	2023年3月期 実績	2024年3月期 予想
NTT Ltd.除き	27,256	NTT Ltd.除き 28,500
	46,539	NTT Ltd.除き 29,600

	34,902	41,000
	25,679	29,930
	9,222	11,070
	6,631	8,150
	3,486	-
	1,363	-
	1,782	-
	2,591	2,920
	7.4	7.1
	▲163	▲520
	2,428	2,400
	928	960
	1,500	1,440

	3,817	5,900
	2,231	2,780

(*1) 受注実績については、2024年3月期 第1四半期よりNTT Ltd.含む。2023年3月期はNTT Ltd.連結拡大影響を除く

(*2) 「販売費及び一般管理費」は、性質別に区分変更を実施 (2023年3月期 第3四半期に変更済み)

(*3) 「法人所得税費用等」には、「法人所得税費用」及び「非支配持分に帰属する当期利益」を含む

(*4) 2020年3月期以降はリース償却費を含めずに算出

売上高（連結）

内訳詳細（外部顧客向け）

（単位：億円）

	2023年3月期 第1四半期実績 (4月～6月)	2024年3月期 第1四半期実績 (4月～6月)	2023年3月期 実績	2024年3月期 予想
公共・社会基盤	1,055	1,203	5,231	5,530
(再掲) 中央府省・地方自治体・ヘルスケア	557	627	2,909	3,070
テレコム・ユーティリティ	271	325	1,273	1,300
金融 ^(*1)	1,388	1,380	5,521	5,970
(再掲) 大手金融機関	600	534	2,168	2,230
地域金融機関	405	447	1,730	1,770
決済・保険	343	355	1,440	1,500
法人 ^(*2)	1,085	1,199	4,595	4,840
(再掲) 流通・サービス・ペイメント	456	-	1,941	-
製造・コンサルティング	630	-	2,654	-
製造・サービス	-	212	-	1,010
小売・消費財	-	278	-	1,030
コンサルティング・ペイメント	-	710	-	2,800
海外	3,037	6,155	18,661	24,360

製品及びサービス別（外部顧客向け）

コンサルティング	1,028	1,210	4,604	4,700
統合ITソリューション	1,632	1,703	6,948	7,000
システム・ソフトウェア開発	1,610	1,689	7,176	7,300
メンテナンス・サポート	2,276	2,488	9,438	9,500
ITインフラ ^(*3)	-	1,297	2,785	5,050
通信端末機器販売等 ^(*3)	-	1,531	2,996	6,500
その他のサービス	227	230	955	950
製品及びサービス別の売上高 合計	6,774	10,150	34,902	41,000

(*1) 金融は、区分変更等を実施（2023年3月期 第2四半期に変更済み）

(*2) 法人は、2023年4月に行った組織再編に伴い、2024年3月期より「製造・サービス」（自動車、機械、交通等）、「小売・消費財」（流通、小売、食品等）、「コンサルティング・ペイメント」への区分変更を実施

(*3) 「ITインフラ」は、NTT Ltd.が行うビジネスであり、主にマネージドサービスやデータセンタービジネスを含む。「通信端末機器販売等」は、NTT Ltd.が行うビジネスであり、主に通信端末機器販売及びその保守サービスを含む

受注高・受注残高（連結）

受注高内訳詳細（外部顧客向け）

（単位：億円）

	2023年3月期 第1四半期実績 (4月～6月)	2024年3月期 第1四半期実績 (4月～6月)	2023年3月期 実績	2024年3月期 予想
公共・社会基盤	1,397	1,645	4,957	5,200
（再掲） 中央府省・地方自治体・ヘルスケア	797	1,016	2,598	2,830
（再掲） テレコム・ユーティリティ	252	286	1,254	1,260
金融 ^(*1)	860	1,278	4,866	5,200
（再掲） 大手金融機関	364	470	2,237	2,370
（再掲） 地域金融機関	275	563	1,636	1,800
（再掲） 決済・保険	187	205	824	830
法人 ^(*2)	857	828	4,043	3,900
（再掲） 流通・サービス・ペイメント	232	-	1,279	-
（再掲） 製造・コンサルティング	625	-	2,764	-
（再掲） 製造・サービス	-	126	-	850
（再掲） 小売・消費財	-	233	-	950
（再掲） コンサルティング・ペイメント	-	469	-	2,100
海外 ^(*3)	2,915	6,036	NTT Ltd.除き 12,677	NTT Ltd.除き 13,410

受注残高内訳詳細

受注残高	29,629	50,508	46,539	29,600
公共・社会基盤	6,191	6,091	5,625	5,330
金融	8,205	8,643	8,582	8,390
法人	1,391	1,725	1,816	2,080
海外 ^(*3)	13,519	33,731	30,225	NTT Ltd.除き 13,360

(*1) 金融は、区分変更等を実施（2023年3月期 第2四半期に変更済み）

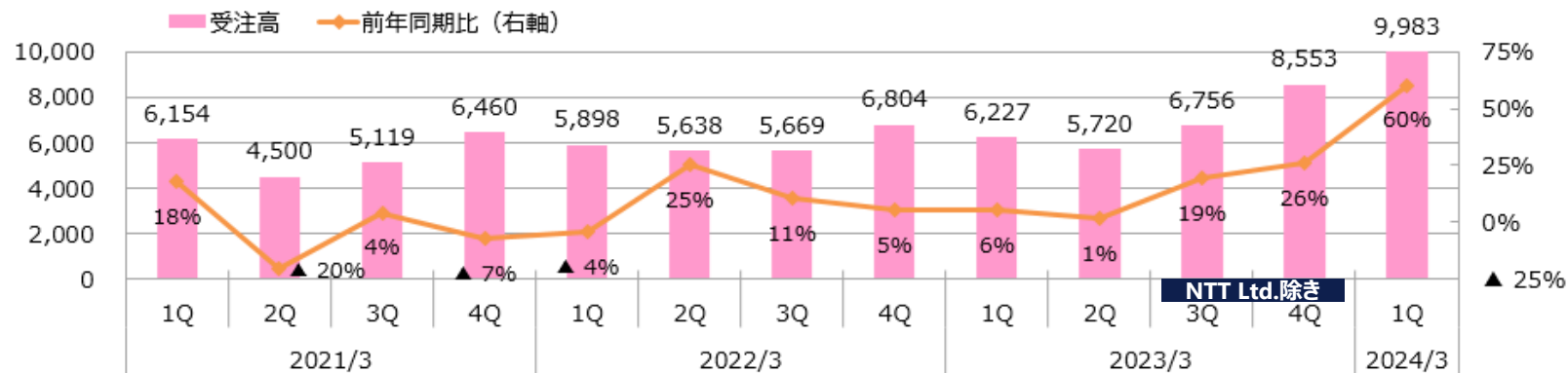
(*2) 法人は、2023年4月に行った組織再編に伴い、2024年3月期より「製造・サービス」（自動車、機械、交通等）、「小売・消費財」（流通、小売、食品等）、「コンサルティング・ペイメント」への区分変更を実施

(*3) 受注実績については、2024年3月期 第1四半期よりNTT Ltd.含む。2023年3月期はNTT Ltd.連結拡大影響を除く

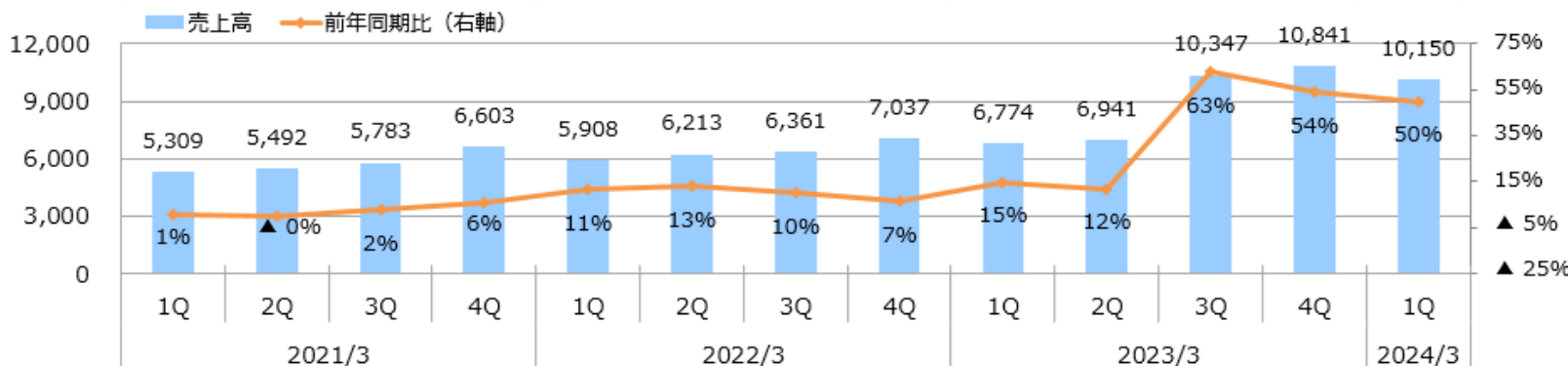
四半期情報 (連結)

(単位：億円)

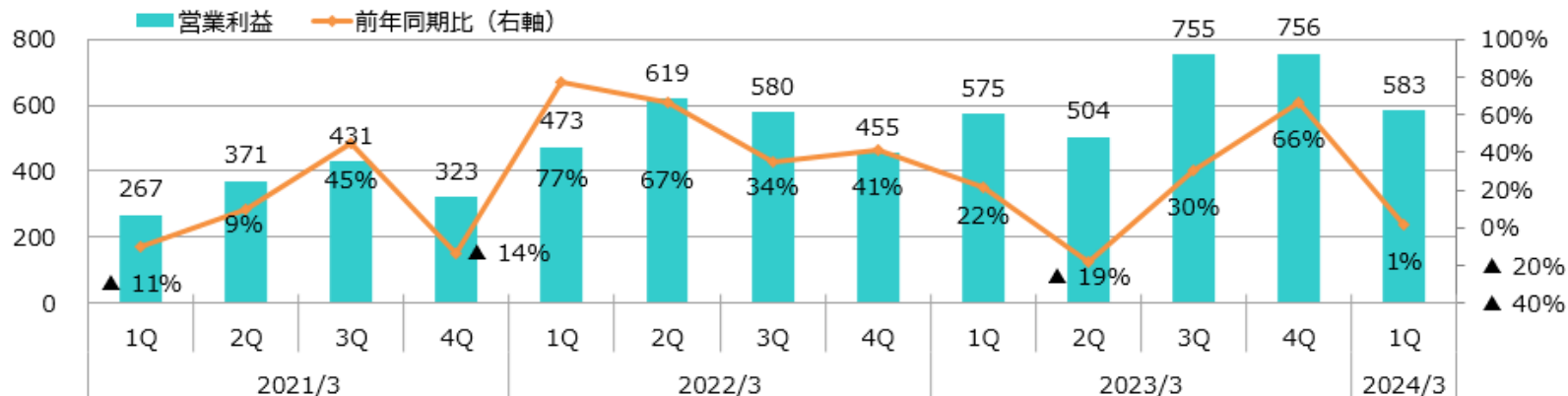
■ 受注高(*)



■ 売上高



■ 営業利益



(*) 2023年3月期 第3四半期・第4四半期はNTT Ltd.連結拡大影響を除く。2024年3月期 第1四半期よりNTT Ltd.含む

連結財政状態計算書

内訳項目は再掲表示

(単位：億円)

	2023年3月期 実績	2024年3月期 第1四半期実績	前期比 増減（金額）
流動資産	22,490	23,227	+737
現金及び現金同等物	4,154	5,311	+1,157
売掛金	11,145	10,351	△794
棚卸資産	762	771	+9
売却目的保有資産	487	579	+92
非流動資産	39,092	42,064	+2,971
有形固定資産	13,725	15,117	+1,392
無形資産	6,532	6,686	+154
のれん	11,336	12,275	+939
繰延税金資産	2,250	2,344	+94
資産合計	61,582	65,291	+3,709

流動負債	18,043	19,501	+1,458
買掛金	3,994	3,528	△467
契約負債	4,179	4,532	+353
社債及び借入金（流動）	2,788	3,936	+1,147
非流動負債	19,575	20,183	+607
社債及び借入金	14,530	14,976	+446
リース負債（非流動）	2,046	2,129	+82
負債合計	37,618	39,684	+2,066
当社株主に帰属する持分	14,524	15,540	+1,016
非支配持分	9,440	10,067	+627
資本合計	23,964	25,607	+1,643
負債及び資本合計	61,582	65,291	+3,709

NTT DATA