2025年度　決算説明資料

2026年5月8日
株式会社NTTデータグループ

© 2026 NTT DATA Group Corporation

INDEX

1. 2025年度 実績
2. 前中期経営計画の達成状況
3. 成長戦略
4. 2026年度 業績予想
5. 巻末資料
    1. 決算・業績予想値の詳細
    2. 中長期財務トレンド

ご注意

※ 本資料に含まれる将来の予想に関する記載は、現時点における情報に基づき判断したものであり、今後、内外の経済や情報サービス業界の動向、新たなサービスや技術の進展により変動することがあり得ます。従って、当社グループとして、その確実性を保証するものではありません。

※ 本資料に掲載されているサービス及び商品等は、当社グループ各社あるいは他社等の登録商標または商標です。

1

2025年度 実績

1. 2025年度 実績

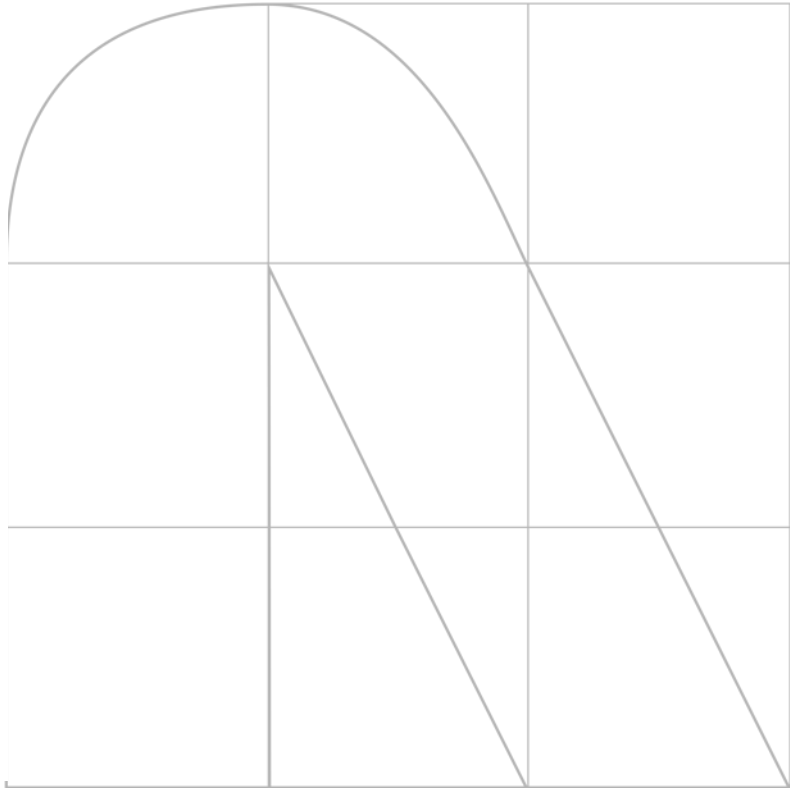
- 2025年度 実績（対前年比増減概要)
- 受注高 ｜増減内訳
- 売上高 ｜増減内訳
- 営業利益 ｜増減内訳
- 日本セグメントの業績内訳
- 海外セグメントの業績内訳

2. 前中期経営計画の達成状況

3. 成長戦略

4. 2026年度 業績予想

5. 巻末資料



© 2026 NTT DATA Group Corporation

2025年度 実績（対前年比増減概要）

- 主な財務指標について過去最高を更新
- 売上高、当期利益は業績予想を達成

（単位：億円）

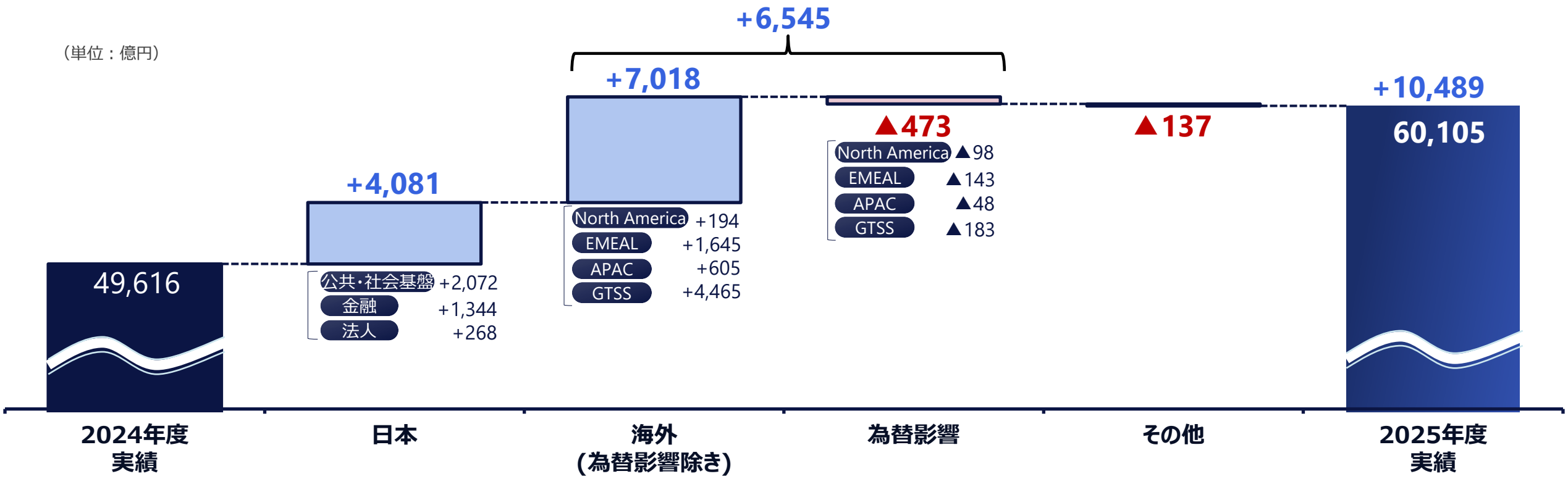
	2024年度 実績	2025年度 実績	対前年比（金額）	対前年比（比率）	2025年度 予想	対業績予想（金額/比率）
売上高	46,387	50,046	+3,659	+7.9%	49,107	+939 101.9%
営業利益 （営業利益率）	3,239 (7.0%)	4,882 (9.8%)	+1,643 (+2.8p)	+50.7%	4,960 (10.1%)	▲78 98.4%
当期利益(*)	1,393	2,651	+1,258	+90.4%	2,600	+51 102.0%
受注高	49,616	60,105	+10,489	+21.1%	DC事業除き 47,200	-
<参考 DC事業除き受注高>	<42,688>	<49,223>	<+6,535>	<+15.3%>	<47,200>	< +2,023 104.3% >

(*) 2025年度第1四半期までは当社株主に帰属する四半期利益を記載していましたが、2025年度第2四半期より非支配持分を含めた四半期利益を記載しております。

© 2026 NTT DATA Group Corporation

受注高 ｜増減内訳（2025年度 実績）

日本セグメント、海外セグメントいずれも大型案件の獲得により増加。



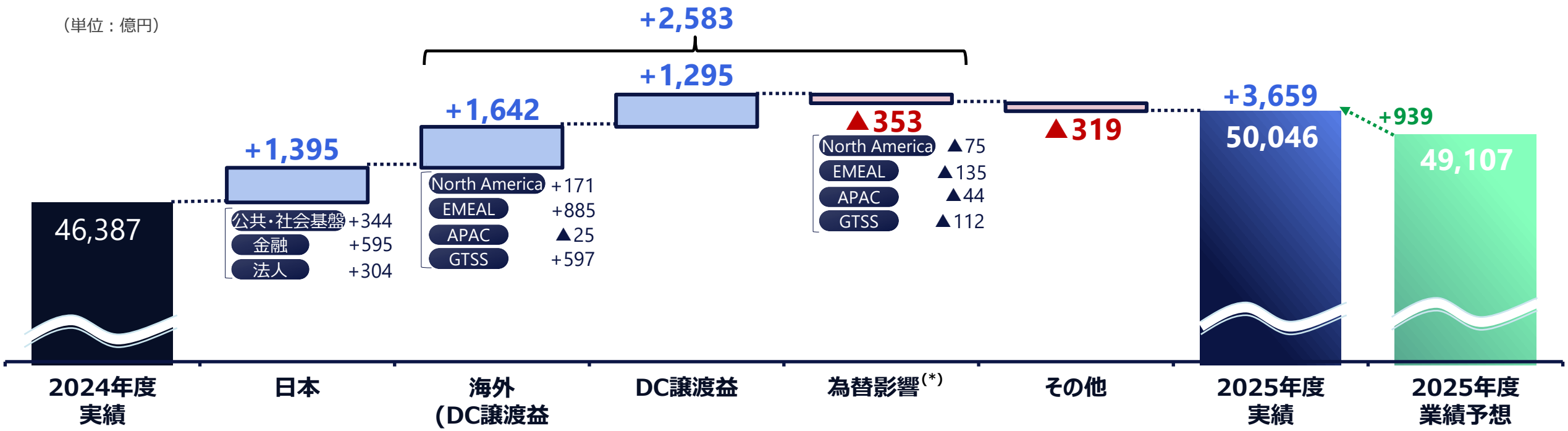
（単位：億円）

受注高	2024年度 実績	2025年度 実績	対前年比 増減		2025年度 予想	対業績予想 増減（金額）	2024年度 1月～3月	2025年度 1月～3月	対前年比 増減
合計	49,616	**60,105**	**+10,489**	DC事業除き	47,200	-	12,973	**20,085**	**+7,112**
日本	17,475	**21,555**	**+4,081**		18,100	**+3,455**	5,154	**6,862**	**+1,708**
海外(*)	31,995	**38,540**	**+6,545**	DC事業除き	29,000	-	7,771	**13,220**	**+5,449**
その他	147	**10**	**▲137**		100	**▲90**	48	**3**	**▲46**

(*) このうち、データセンター事業の受注高は、2024年度：6,928億円、2025年度：10,882億円。2025年度予想には含みません。

売上高 ｜増減内訳（2025年度 実績）

日本セグメントの規模拡大、海外セグメントのDC譲渡益等により全社で増収。



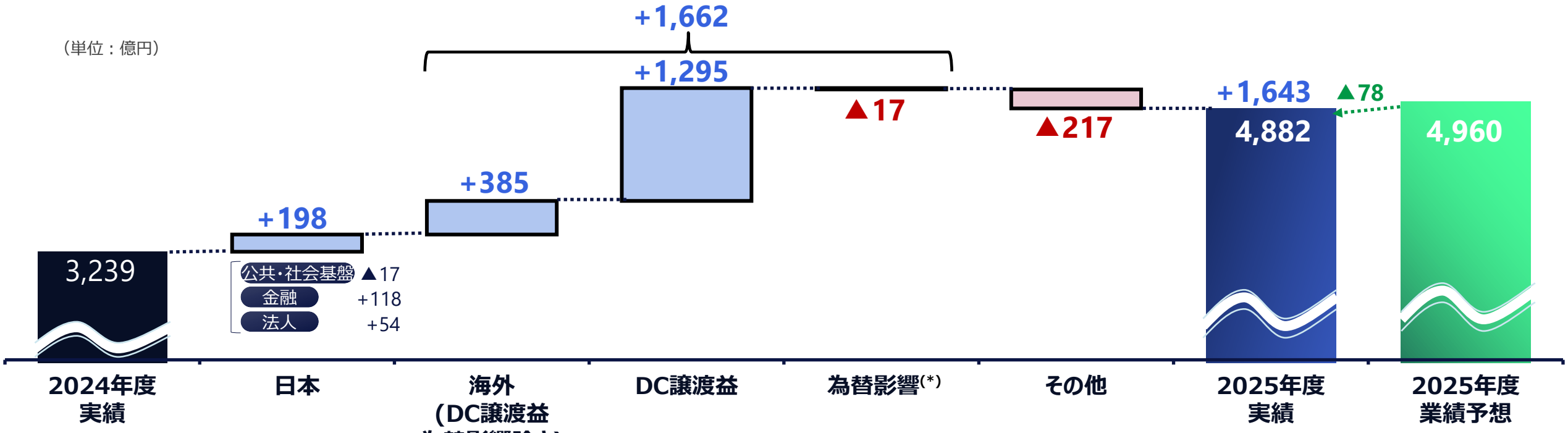
（単位：億円）

売上高	2024年度 実績	2025年度 実績	対前年比 増減	2025年度 予想	対業績予想 増減（金額）	2024年度 1月～3月	2025年度 1月～3月	対前年比 増減
合計	46,387	**50,046**	**+3,659**	49,107	**+939**	12,310	**13,608**	**+1,298**
日本	19,332	**20,727**	**+1,395**	19,590	**+1,137**	5,505	**6,129**	**+624**
海外	27,509	**30,092**	**+2,583**	30,267	**▲175**	6,968	**7,751**	**+783**
その他	▲454	**▲772**	**▲319**	▲750	**▲22**	▲164	**▲273**	**▲109**

(*) 為替影響は、全ユニット共通でUSD建実績値を円換算した際の、当年度と前年度の為替レート差による影響額を表示しております。
USD為替レート（期中平均レート）は2024年度：152.62円、2025年度：150.77円。DC譲渡益のみ147.03円（取引日レート）。

営業利益 ｜増減内訳（2025年度 実績）

日本セグメントが増益となり、海外セグメントのDC譲渡益等により全社で増益。



（単位：億円）

営業利益（営業利益率）	2024年度 実績	2025年度 実績	対前年比 増減	2025年度 予想	対業績予想 増減（金額）	2024年度 1月～3月	2025年度 1月～3月	対前年比 増減
合計	3,239 (7.0%)	**4,882 (9.8%)**	**+1,643 (+2.8p)**	4,960 (10.1%)	**▲78 (▲0.3p)**	879 (7.1%)	**1,040 (7.6%)**	**+161 (+0.5p)**
日本	2,052	**2,250**	**+198**	2,120	**+130**	653	**805**	**+152**
海外	1,002	**2,665**	**+1,662**	2,810	**▲145**	288	**367**	**+79**
その他	184	**▲33**	**▲217**	30	**▲63**	▲62	**▲132**	**▲70**

(*) 為替影響は、全ユニット共通でUSD建実績値を円換算した際の、当年度と前年度の為替レート差による影響額を表示しております。
USD為替レート（期中平均レート）は2024年度：152.62円、2025年度：150.77円。DC譲渡益のみ147.03円（取引日レート）。

日本セグメントの業績内訳

【受注高】公共・社会基盤分野、金融分野における大型案件獲得により、三分野すべてにおいて増加。
【売上高】主に中央府省や地域金融機関向けの規模拡大により、三分野すべてにおいて増収。
【営業利益】公共・社会基盤分野は対前年減益であるが、金融分野、法人分野の増益に伴い日本セグメント全体では増益。

（単位：億円）

	2024年度 実績	2025年度 実績	対前年比 増減	2025年度 予想	対業績予想 増減（金額）	2024年度 1月～3月	2025年度 1月～3月	対前年比 増減
受注高	17,475	**21,555**	**+4,081**	18,100	**+3,455**	5,154	**6,862**	**+1,708**
再掲 公共・社会基盤	6,626	**8,698**	**+2,072**	6,910	**+1,788**	1,813	**2,995**	**+1,182**
再掲 金融	5,961	**7,305**	**+1,344**	6,410	**+895**	1,795	**2,069**	**+274**
再掲 法人	4,187	**4,455**	**+268**	4,100	**+355**	1,365	**1,396**	**+31**
売上高	19,332	**20,727**	**+1,395**	19,590	**+1,137**	5,505	**6,129**	**+624**
再掲 公共・社会基盤	8,083	**8,427**	**+344**	8,660	**▲233**	2,572	**2,760**	**+188**
再掲 金融(*)	7,023	**7,618**	**+595**	7,490	**+128**	2,004	**2,163**	**+158**
再掲 法人	5,656	**5,960**	**+304**	5,540	**+420**	1,372	**1,627**	**+255**
営業利益（営業利益率）	2,052 (10.6%)	**2,250 (10.9%)**	**+198 (+0.2p)**	2,120 (10.8%)	**+130 (+0.0p)**	653 (11.9%)	**805 (13.1%)**	**+152 (+1.3p)**
再掲 公共・社会基盤	1,083 (13.4%)	**1,066 (12.6%)**	**▲17 (▲0.7p)**	1,200 (13.9%)	**▲134 (▲1.2p)**	380 (14.8%)	**492 (17.8%)**	**+112 (+3.1p)**
再掲 金融	795 (11.3%)	**912 (12.0%)**	**+118 (+0.7p)**	850 (11.3%)	**+62 (+0.6p)**	258 (12.9%)	**253 (11.7%)**	**▲5 (▲1.2p)**
再掲 法人	613 (10.8%)	**667 (11.2%)**	**+54 (+0.3p)**	680 (12.3%)	**▲13 (▲1.1p)**	139 (10.2%)	**155 (9.5%)**	**+16 (▲0.6p)**

(*)金融分野の2024年度実績（売上高）について、グループ会社間取引の消去に関する前提を2025年度予想の前提に合わせて変更(影響額：2024年度実績▲472億円、2024年度 1月～3月 ▲129億円) しております。

© 2026 NTT DATA Group Corporation

海外セグメントの業績内訳

【受注高】GTSSやNorth Americaにおける大型案件獲得により、全ユニットで増加。

【売上高】APACが減収となったが、GTSSはDC事業が成長し増収、North AmericaとEMEALについても増収。

【EBITA】GTSSのDC事業や、各ユニットのコストコントロールにより全ユニットで増益。

（単位：億円）

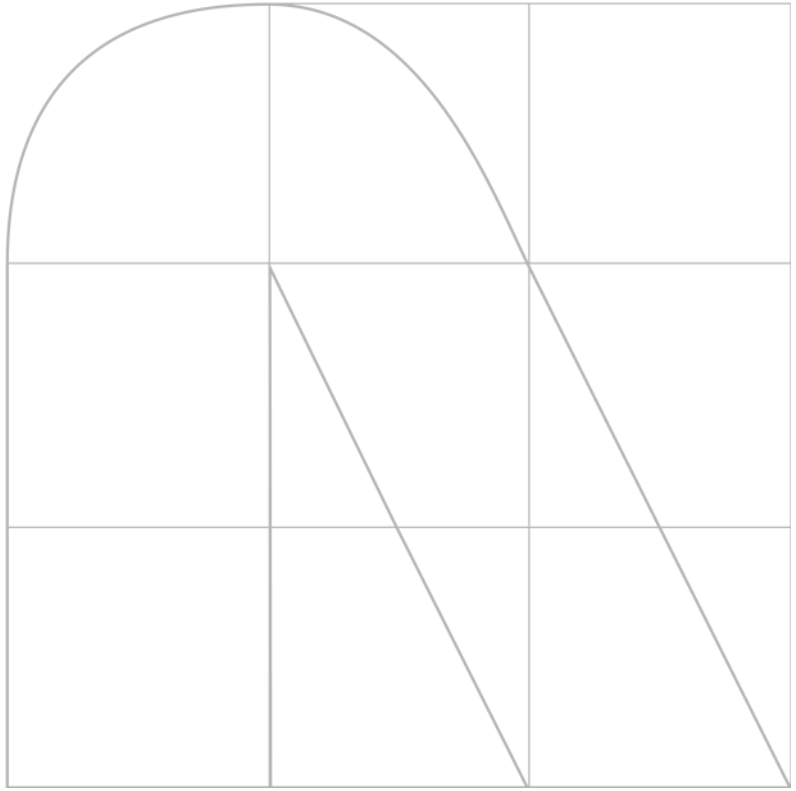
	2024年度 実績	2025年度 実績	対前年比（金額）	為替影響(*3)除き	為替影響(*3)	2025年度 予想	対業績予想 増減（金額）	2024年度 1月～3月	2025年度 1月～3月	対前年比（金額）
受注高(*4)	31,995	**38,540**	**+6,545**	**+7,018**	**▲473**	DC事業除き **29,000**	**－**	**7,771**	**13,220**	**+5,449**
再掲 North America	7,864	**7,960**	**+96**	**+194**	**▲98**	7,980	**▲20**	1,783	**2,819**	**+1,035**
再掲 EMEAL	10,141	**11,643**	**+1,502**	**+1,645**	**▲143**	12,670	**▲1,027**	2,527	**3,364**	**+837**
再掲 APAC	3,334	**3,891**	**+557**	**+605**	**▲48**	4,780	**▲889**	721	**1,021**	**+300**
再掲 GTSS	10,656	**14,938**	**+4,282**	**+4,465**	**▲183**	DC事業除き 3,570	**－**	2,740	**6,002**	**+3,262**
売上高	27,509	**30,092**	**+2,583**	**+2,936**	**▲353**	**30,267**	**▲175**	6,968	**7,751**	**+783**
再掲 North America	6,004	**6,101**	**+96**	**+171**	**▲75**	6,400	**▲299**	1,480	**1,649**	**+169**
再掲 EMEAL	10,270	**11,020**	**+750**	**+885**	**▲135**	11,000	**+20**	2,600	**3,066**	**+466**
再掲 APAC	3,637	**3,568**	**▲69**	**▲25**	**▲44**	4,080	**▲512**	894	**923**	**+29**
再掲 GTSS	8,614	**10,393**	**+1,780**	**+1,891**	**▲112**	10,127	**+266**	2,213	**2,444**	**+230**
EBITA(*2)（EBITA率）	**1,547(5.6%)**	**3,215(10.7%)**	**+1,668 (+5.1p)**	**+1,692**	**▲24**	**3,380(11.2%)**	**▲165**	**439 (6.3%)**	**508 (6.6%)**	**+69 (+0.2p)**
再掲 North America	339 (5.7%)	**474 (7.8%)**	**+135 (+2.1p)**	**+141**	**▲6**	610 (9.5%)	**▲136**	69 (4.7%)	**152 (9.2%)**	**+83 (+4.5p)**
再掲 EMEAL	466 (4.5%)	**601 (5.5%)**	**+135 (+0.9p)**	**+143**	**▲7**	700 (6.4%)	**▲99**	140 (5.4%)	**210 (6.8%)**	**+69 (+1.4p)**
再掲 APAC	250 (6.9%)	**253 (7.1%)**	**+3 (+0.2p)**	**+6**	**▲3**	410 (10.0%)	**▲157**	44 (4.9%)	**49 (5.3%)**	**+5 (+0.4p)**
再掲 GTSS	973 (11.3%)	**2,419 (23.3%)**	**+1,446 (+12.0p)**	**+1,460**	**▲14**	2,370 (23.4%)	**+49**	361 (16.3%)	**269 (11.0%)**	**▲92 (▲5.3p)**

(*1) 海外セグメントの組織変更に伴い、2024年度実績、2025年度予想の変更後の内訳の数値を掲載しております。(*2) EBITA = 営業利益 + 買収に伴うPPA無形固定資産の償却費等。
(*3) 為替影響は、全ユニット共通でUSD建実績値を円換算した際の、当年度と前年度の為替レート差による影響額（DC譲渡益を除く）を表示しております。
USD為替レート（期中平均レート）は2024年度：152.62円、2025年度：150.77円。
(*4) このうち、データセンター事業の受注高は、2024年度：6,928億円、2025年度：10,882億円。2025年度予想には含みません。

2

前中期経営計画の達成状況

1. 2025年度 実績
2. **前中期経営計画の達成状況**
   - 2022年度～2025年度 中期経営計画の達成状況
   - グローバルカバレッジの拡大
3. 成長戦略
4. 2026年度 業績予想
5. 巻末資料



© 2026 NTT DATA Group Corporation

2022年度～2025年度 中期経営計画の達成状況

堅調な日本国内の成長と海外での事業ポートフォリオ統合・拡大により、設定した経営目標をすべて達成。

連結売上高 達成

Target 4.7兆円 → **5.0兆円**

顧客基盤(*1) 達成

Target 120社 → **125社**

連結営業利益率 <調整後> (*2) 達成

Target 10.0% → **10.2%**

海外EBITA率 <調整後> (*2) 達成

Target 10.0% → **11.7%**

＊1　年間売上高50億以上（日本）、もしくは50百万米ドル（日本以外）のお客様
＊2　M&A・構造改革等の一時的なコストを除く

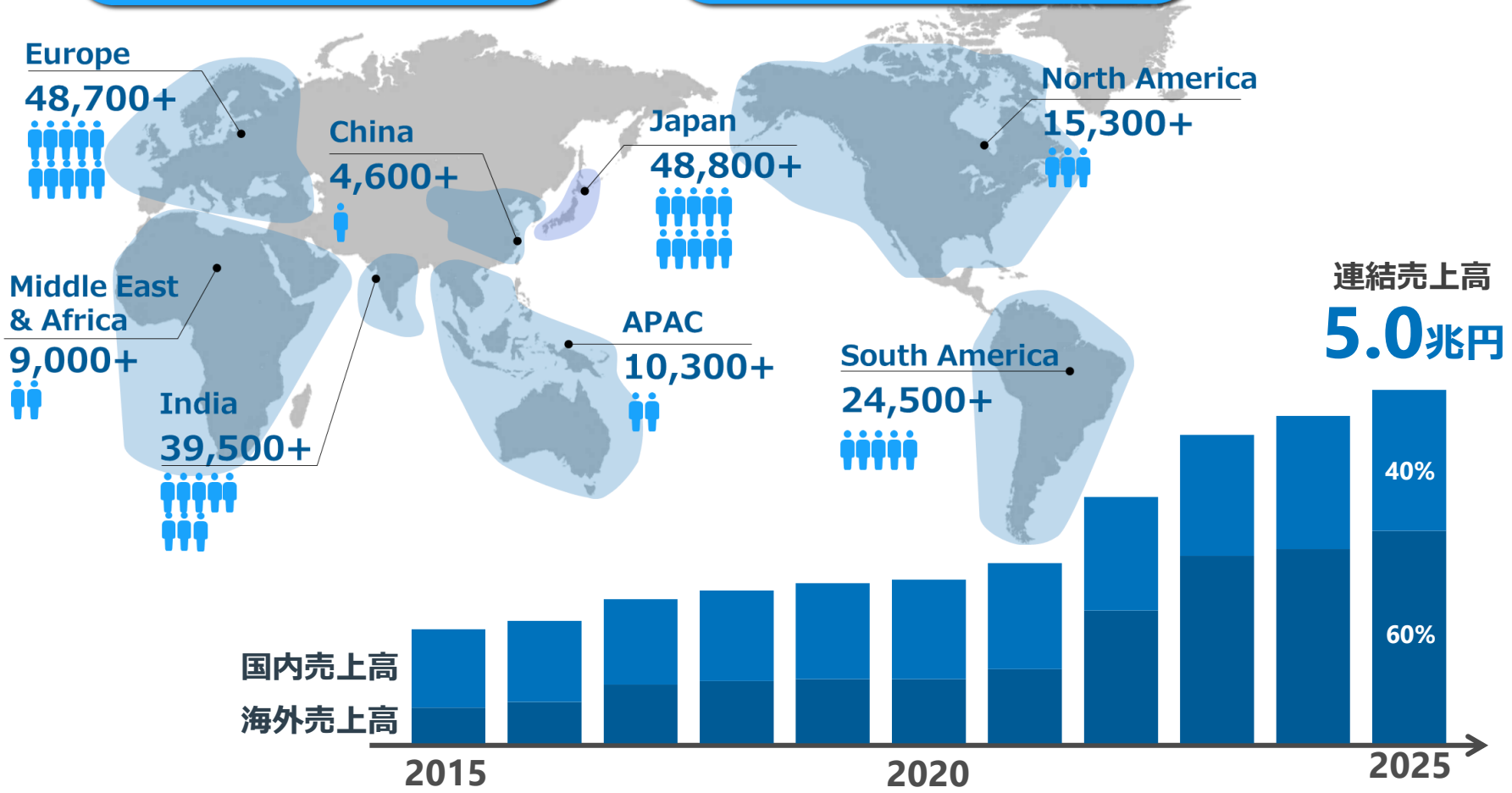
© 2026 NTT DATA Group Corporation

グローバルカバレッジの拡大

グローバルカバレッジは70以上の国と地域に拡大、連結売上高は5兆円を超え、海外売上比率も約6割となり、グローバルIT市場で売上規模Top5に入るポジションとなった。

70 以上の国と地域

20万 人の従業員



5th in Global IT Services Revenue in 2025*

1. Accenture
2. Deloitte
3. PwC
4. EY
5. NTT DATA
6. Tata Consultancy Services
7. Capgemini
8. IBM
9. KPMG
10. ADP

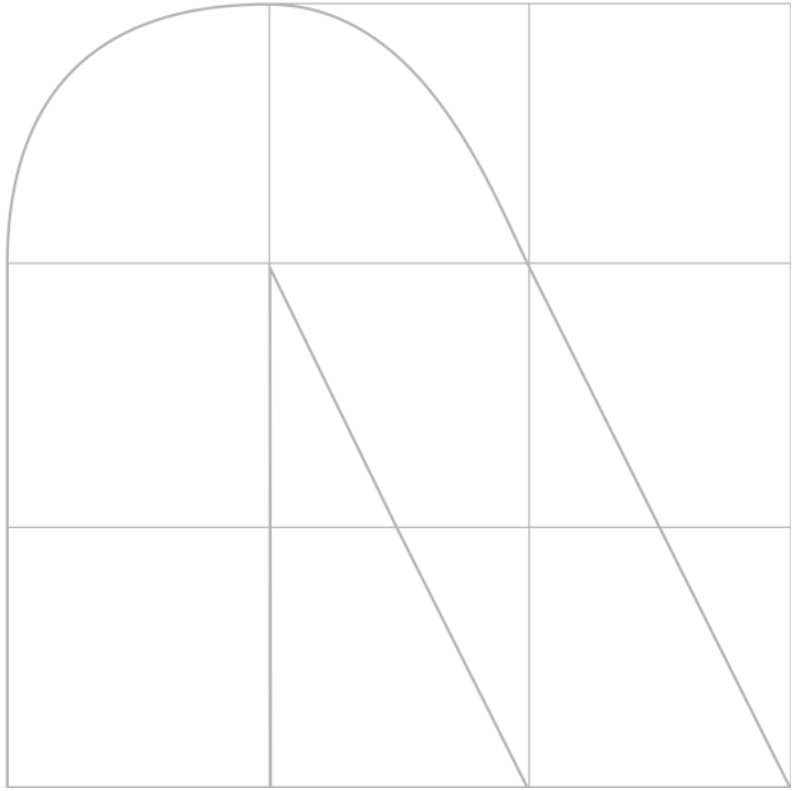
© 2026 NTT DATA Group Corporation

* Compiled by NTT DATA based on the following report released by Gartner, Inc.
"Gartner®, Market Share: Services, Worldwide, 2025, 10 April 2026 (G00846510). (出典・免責はp.40)

3

成長戦略

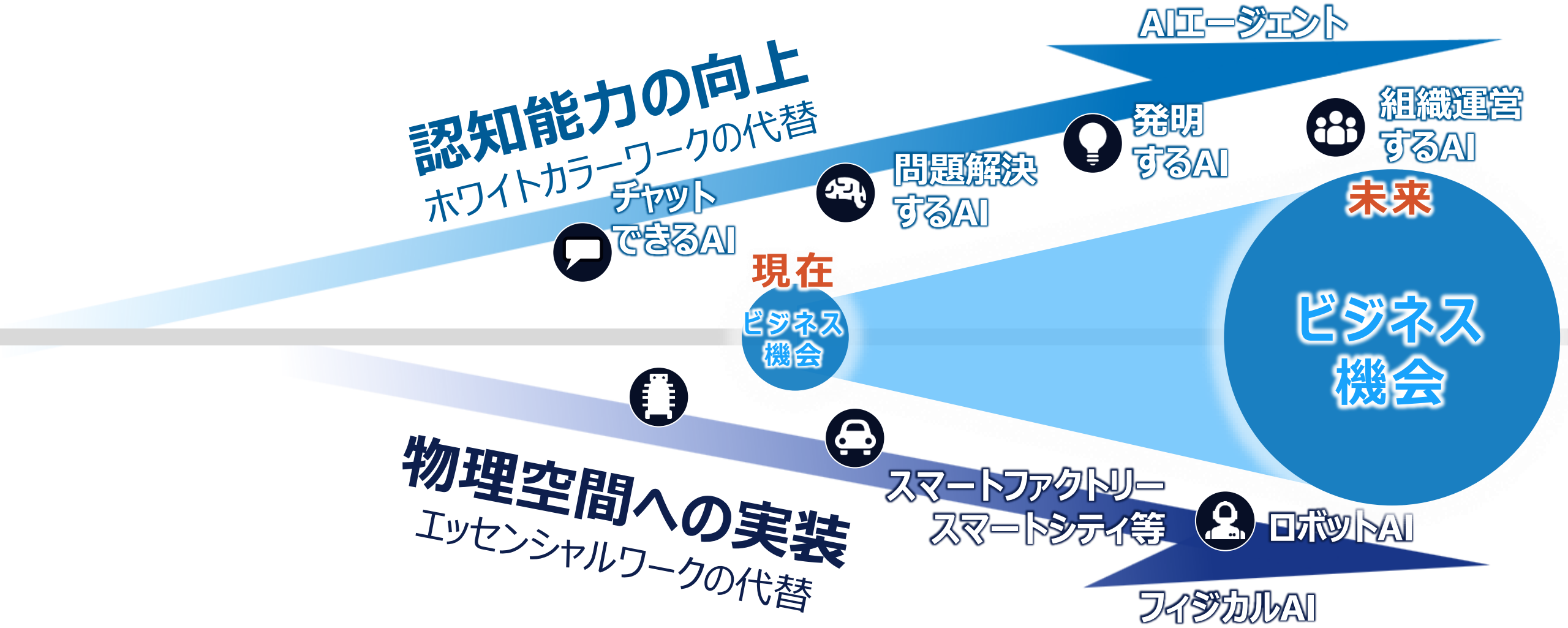
1. 2025年度 実績
2. 前中期経営計画の達成状況
3. **成長戦略**
   - AIの進化
   - NTT DATA AIVistaの設立
   - 業界特化型AI × コアAIプラットフォームによるAIビジネス戦略
   - AIビジネスを支えるNext-Gen Infrastructure
   - データセンター戦略
   - Quality Growthの目標（2030年度）
4. 2026年度 業績予想
5. 巻末資料



© 2026 NTT DATA Group Corporation

AIの進化

AI技術の進展により、業務代替・高度化の対象はホワイトカラー領域からエッセンシャルワークへと拡大。
これに伴い、従来はIT活用が限定的だった領域においても、新たなビジネス機会が広がる。



(OpenAI社、NVIDIA社等の発表を参考に作成)

© 2026 NTT DATA Group Corporation

NTT DATA AIVistaの設立

AI時代においてイニシアティブをとるべく、AI技術の急速な進展に追従し、グループ全体のAIビジネス創出を牽引するため、「NTT DATA AIVista」を米国シリコンバレーに設立。

NTT DATA AIVista設立の狙い

- AIネイティブの新規ビジネス創発
- 外部からの高度人財登用
- パートナーエコシステム強化
- AIブランドポジショニング強化

NTT DATA AIVista

- AI Tech/AI Biz Expert
- AI Capability

NTT DATA

- コンサルティング力
- エンジニアリング力
- 顧客基盤

**最新AIテクノロジーの社会実装をリードし、
お客様の経営課題解決・事業成功に資する新しい価値を創出**

Bratin Saha

（ブラティン・サハ）

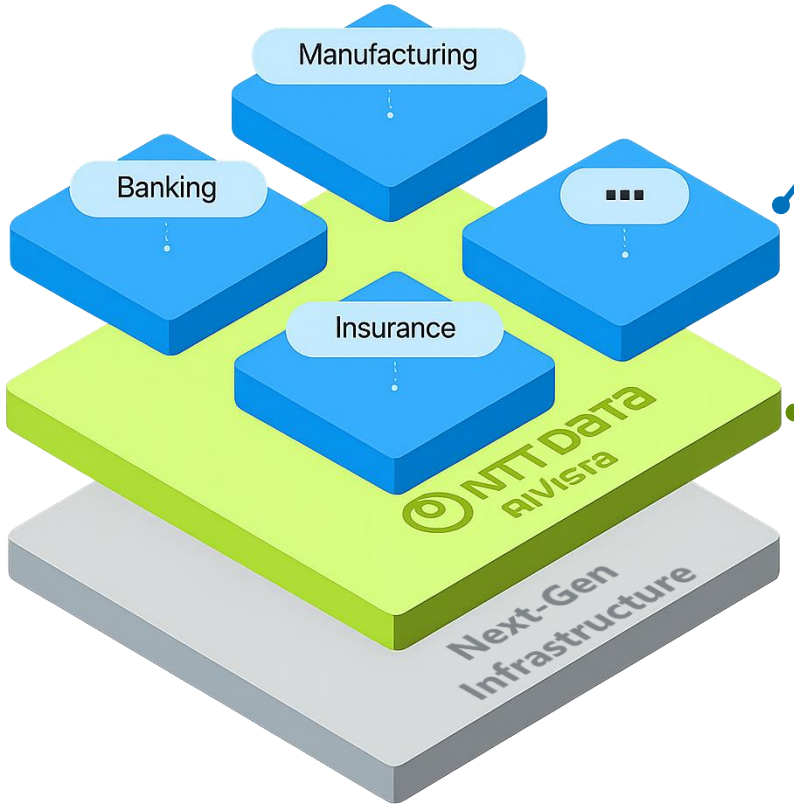
CEO,NTT DATA AIVista

NVIDIAやAWSにおいて要職を歴任

© 2026 NTT DATA Group Corporation

業界特化型AI×コアAIプラットフォームによるAIビジネス戦略

NTT DATA AIVistaのコアAIプラットフォームを業界固有のワークフローや規制などに最適化されたプラットフォームとして活用。
業界特化型AIにより、業界固有の課題や業務プロセスに加え、バックオフィス等の周辺業務まで一体で変革。



業界特化型AI
コアAIプラットフォームと顧客データや業務知見を組み合わせることで顧客業務に最適化されたAI

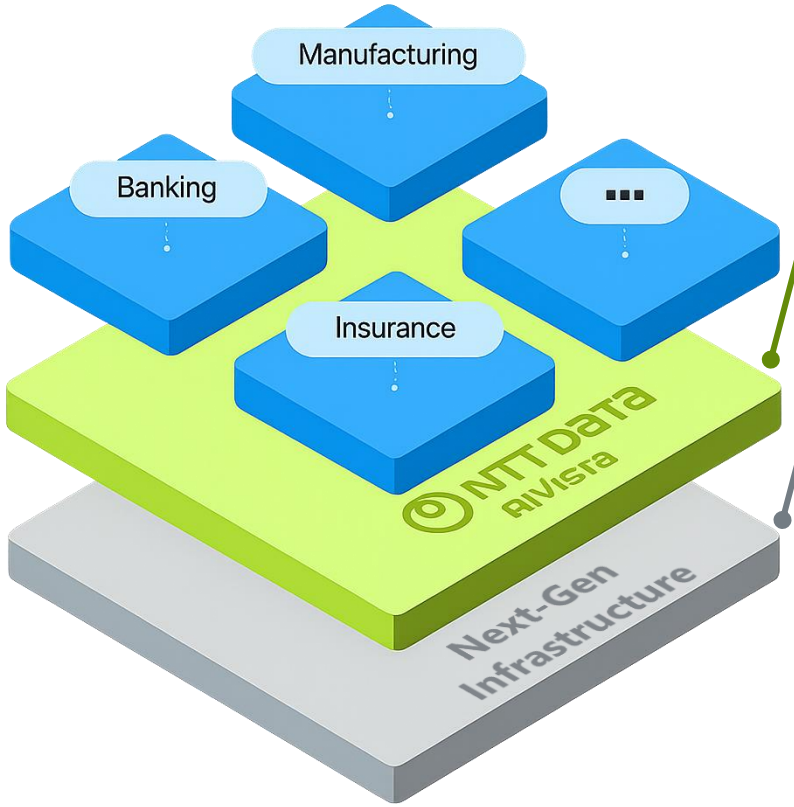
コアAIプラットフォーム
業界特化型AIを実現するための以下の機能を提供

- AIエージェントの業務手順を最適化するエージェント/ワークフロー機能
- 顧客データや業界知見を整理し、AIエージェントに適切な情報提供するデータマネジメント機能
- AIエージェントの用途に応じてLLMを使い分けるLLM連携機能

© 2026 NTT DATA Group Corporation

AIビジネスを支えるNext-Gen Infrastructure

データセンターやソブリンクラウドを中心とした高機能なAI-Readyインフラを提供。
コアAIプラットフォームと連携し、ソブリン要件やセキュリティ要件に応じたソブリンAI環境を実現。



コアAIプラットフォーム

Sovereign AI環境

LLM連携 Open AI, Google, Anthropic etc. | Mistral AI,tsuzumi2,OSS LLMs

Next-Gen Infrastructure

フルスタック

Public Cloud

aws　Microsoft Azure　Google Cloud　ORACLE Cloud Platform

Sovereign Cloud

Google Cloud　ORACLE Cloud Platform　aws　Microsoft Azure　OpenCanvas

Data Center

GPUaaS

NVIDIA　DELL Technologies

Network

Cybersecurity

要件に応じた最適な構成

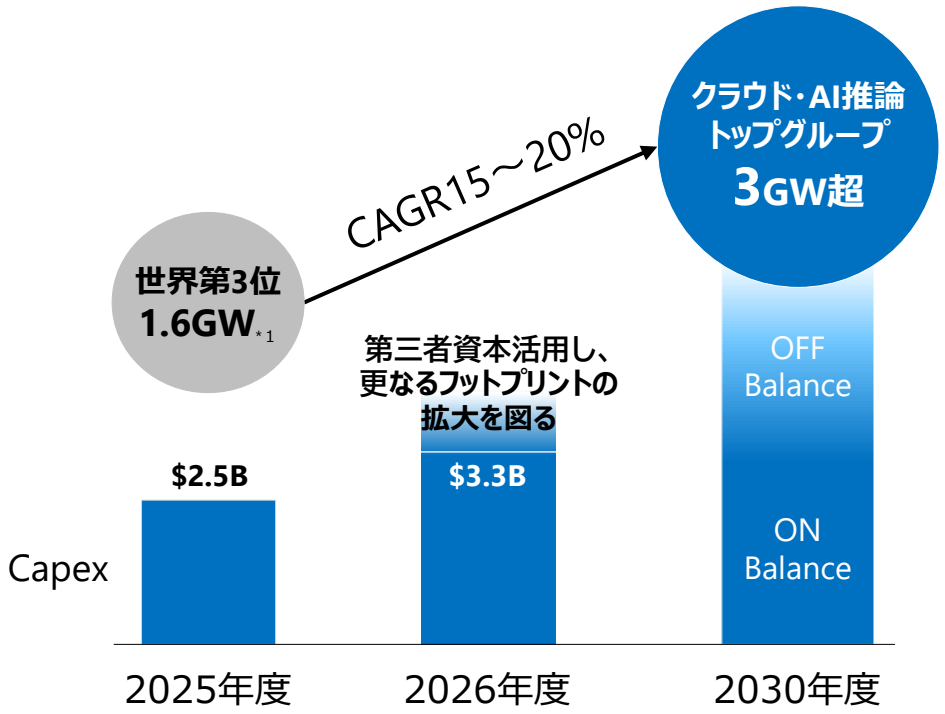
© 2026 NTT DATA Group Corporation

データセンター戦略

AI時代の中核インフラとして重要領域と位置づけ、第三者資本の活用も行い投資を拡大。

2030年度 ターゲット

“クラウド・AI推論”領域における
トップグループのDC事業者

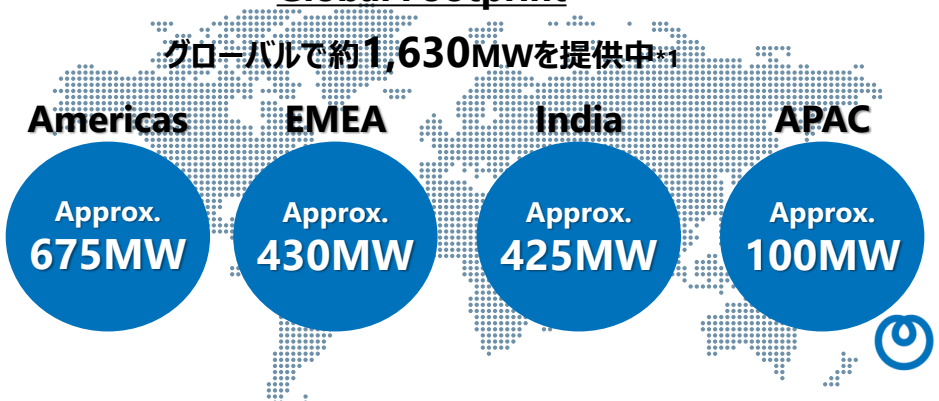


データセンター戦略の方向性

市場	学習に加えて推論需要が顕在化 大型DCへ需要がシフト	都市部近郊のTier1/2市場、クラウド・AI推論にフォーカス
顧客	継続的に大規模提供可能な少数パートナーへの選別 多くのAIサービスはハイパースケーラーのクラウド上で稼働	引き続きハイパースケーラーを主軸に事業を展開
財務健全性	DCには一定の財務規律のもと投資	REIT以外も含め第三者資本を活用したキャッシュリサイクル推進

Global Footprint

グローバルで約1,630MWを提供中*1

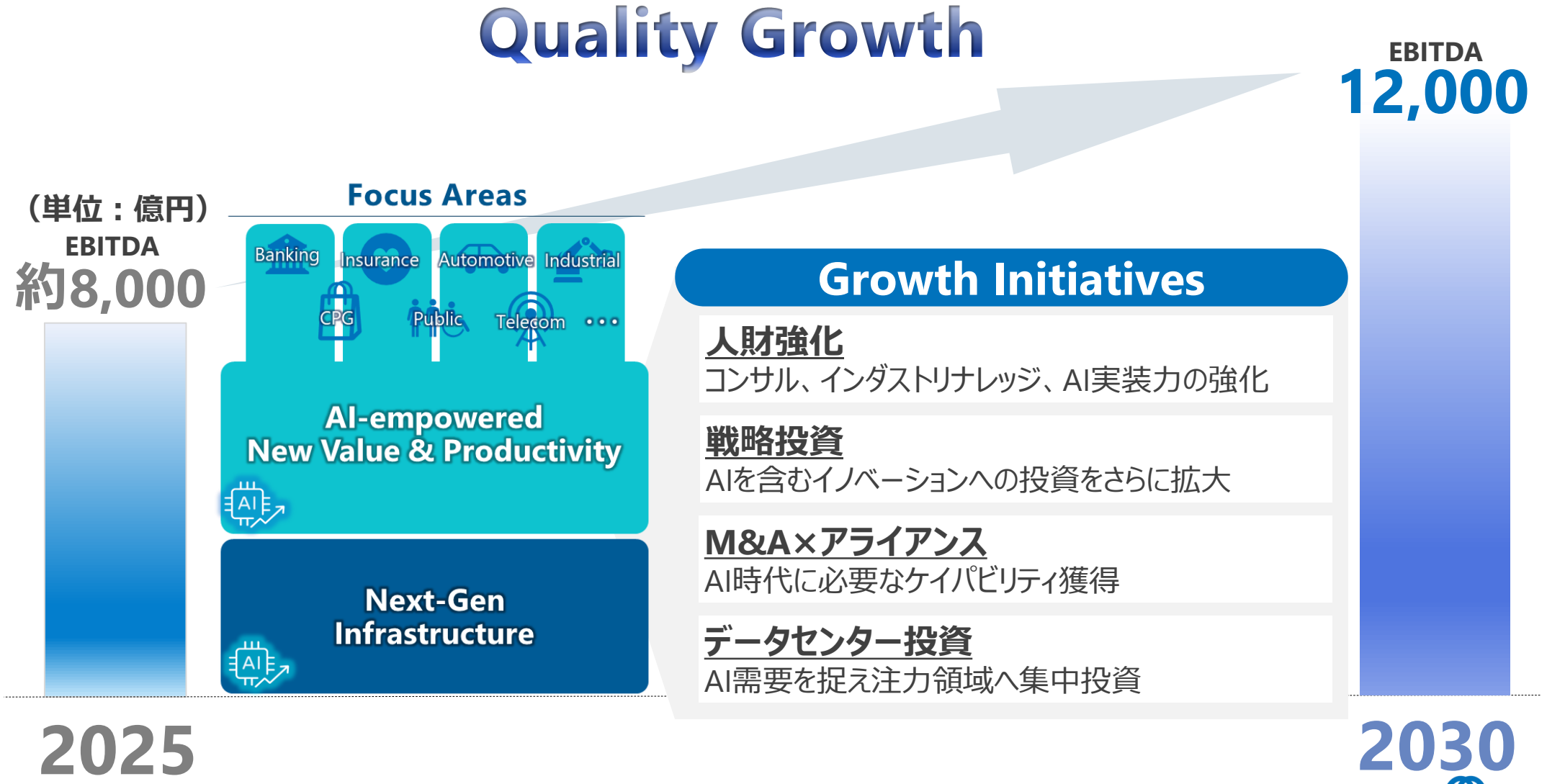


(*1) 2026/3末時点

© 2026 NTT DATA Group Corporation

Quality Growthの目標（2030年度）

AI-empowered New Value & ProductivityとNext-Gen Infrastructureの2つの領域にフォーカスし、
2030年度にEBITDA1.2兆円をめざす。

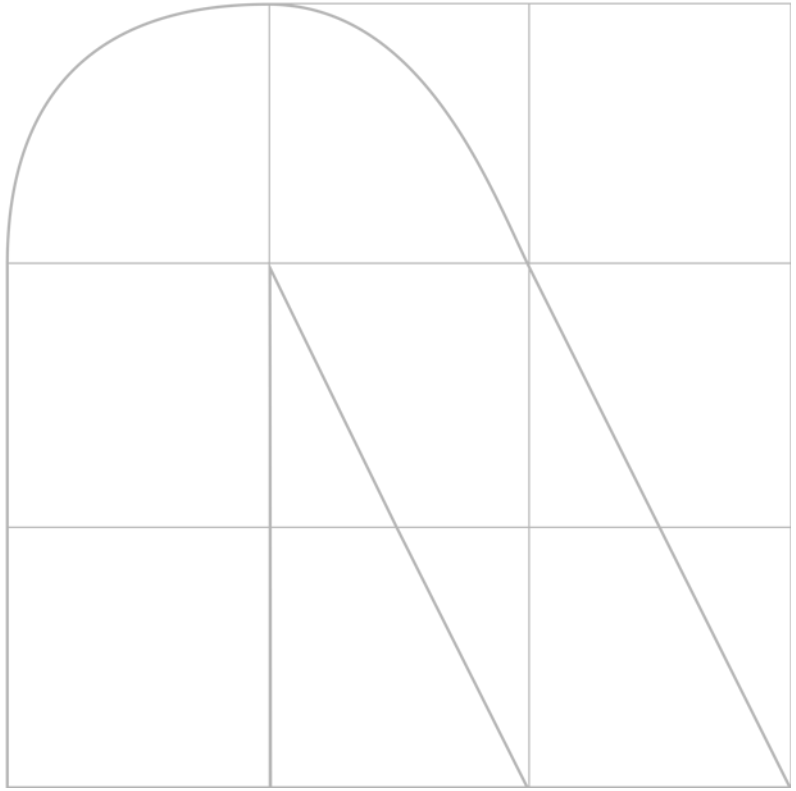


© 2026 NTT DATA Group Corporation

4

2026年度 業績予想

1. 2025年度 実績
2. 前中期経営計画の達成状況
3. 成長戦略
4. 2026年度 業績予想
   - 2026年度 業績予想の前提_為替レート
   - 2026年度 業績予想
   - 2026年度 業績予想の内訳（日本）
   - 2026年度 業績予想の内訳（海外）
5. 巻末資料



© 2026 NTT DATA Group Corporation

2026年度 業績予想の前提_為替レート

- **為替レート**

（単位：円）

通貨	①2024年度 通期 期中平均レート （2024年4月～2025年3月	②2025年度 通期 期中平均レート （2025年4月～2026年3月）		③2026年度 通期業績予想レート	
USD	152.62	150.77		152.00	
差分	-	①との差分	▲1.85	②との差分	+1.23

【為替感応度】

「③2026年度通期業績予想レート」から1円変動した場合の2026年度通期業績予想への影響額
（円安：プラス、円高：マイナス）

売上高 約 ±200億円 (*1) 、営業利益 約 ±14億円 (*1)

(*1) DC譲渡益を含む。

© 2026 NTT DATA Group Corporation

2026年度 業績予想

- 売上高は、日本・海外における規模拡大に加え、AIビジネスの推進により増収。
- 営業利益は、DC譲渡益を含み4,700億円。
  DC譲渡益(2025年度実績1,295億円、2026年度予想約700億円)の影響を除くと対前年比+412億円の増益。

（単位：億円）

	2025年度 実績 (*1)	2026年度 予想(*1)	対前年比 (金額)	対前年比 (比率)
売 上 高	50,046	51,900	+1,854	+3.7%
営 業 利 益 (営業利益率)	4,882 (9.8%)	4,700 (9.1%)	▲182 (▲0.7p)	▲3.7%
当期利益	2,651	2,250	▲401	▲15.1%
受 注 高 (*2)	60,105	DC事業除き 52,000	-	-
EBITDA	8,037	8,000	▲37	▲0.5%

(*1) 為替レート：2025年度実績は、USD 150.77円。2026年度予想は、USD 152円
(*2) 2025年度実績の受注高には、データセンター事業の受注高10,882億円を含むが、2026年度期予想には含まない。

© 2026 NTT DATA Group Corporation

2026年度 業績予想の内訳（日本）

- 売上高、営業利益は前年より拡大。
- 増収に伴う増益に加え、AI活用による生産性向上等により、前年比+350億円の増益。

（単位：億円）

		2025年度 実績	2026年度 予想	対前年比（金額）	対前年比（比率）
受注高		**21,555**	**21,100**	**▲455**	**▲2.1%**
再掲	公共・社会基盤	8,698	6,710	▲1,988	▲22.9%
再掲	金融	7,305	9,110	+1,805	+24.7%
再掲	法人	4,455	4,460	+5	+0.1%
売上高		**20,727**	**21,700**	**+973**	**+4.7%**
再掲	公共・社会基盤	8,427	9,170	+743	+8.8%
再掲	金融	7,618	8,130	+512	+6.7%
再掲	法人	5,960	6,500	+540	+9.1%
営業利益（営業利益率）		**2,250 10.9%**	**2,600 12.0%**	**+350 (+1.1p)**	**+15.6%**
再掲	公共・社会基盤	1,066 12.6%	1,290 14.1%	+224 (+1.4p)	+21.0%
再掲	金融	912 12.0%	1,140 14.0%	+228 (+2.0p)	+25.0%
再掲	法人	667 11.2%	810 12.5%	+143 (+1.3p)	+21.4%

© 2026 NTT DATA Group Corporation

2026年度 業績予想の内訳（海外）

- 売上高は、獲得した大型案件の売上展開に加え、AIビジネスの需要創出により、前年より拡大。
- DC譲渡益の影響を除くと、営業利益は+50億円、Adjusted EBITAは+153億円の増益。

（単位：億円）

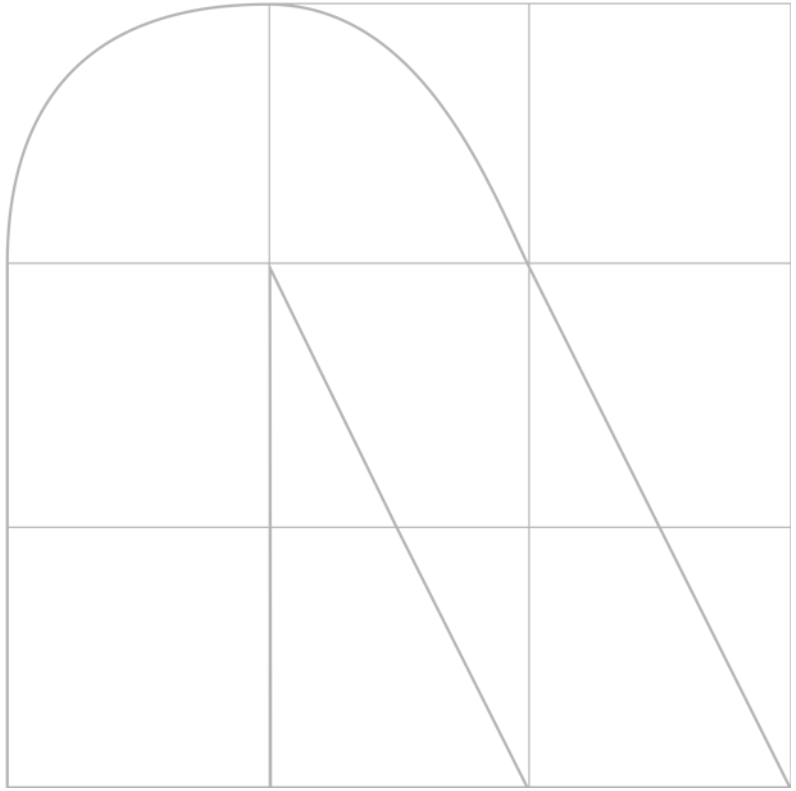
		2025年度 実　績 (*1)	2026年度 予　想 (*3)	対前年比 （金　額）	対前年比 （比　率）
受　注　高 (*1)		**38,540**	DC事業除き **30,900**	―	―
再掲	North America	7,960	8,480	+520	+6.5%
再掲	EMEAL	11,643	13,870	+2,227	+19.1%
再掲	APAC	3,891	4,530	+639	+16.4%
再掲	GTSS	14,938	DC事業除き 4,020	―	―
売　上　高		**30,092**	**31,200**	**+1,108**	**+3.7%**
再掲	North America	6,101	6,510	+409	+6.7%
再掲	EMEAL	11,020	12,100	+1,080	+9.8%
再掲	APAC	3,568	4,000	+432	+12.1%
再掲	GTSS	10,393	10,460	+67	+0.6%
営業利益（営業利益率）		**2,665 (8.9%)**	**2,120 (6.8%)**	**▲545 (▲2.1p)**	**▲20.4%**
Adjusted EBITA(*2)（Adjusted EBITA率）		**3,402 (11.3%)**	**2,960 (9.5%)**	**▲442 (▲1.8p)**	**▲13.0%**
再掲	North America	518 (8.5%)	650 (10.0%)	+132 (+1.5p)	+25.5%
再掲	EMEAL	671 (6.1%)	840 (6.9%)	+169 (+0.9p)	+25.2%
再掲	APAC	264 (7.4%)	350 (8.8%)	+86 (+1.4p)	+32.6%
再掲	GTSS	2,438 (23.5%)	1,960 (18.7%)	▲478 (▲4.7p)	▲19.6%

(*1) 2025年度実績の受注高には、データセンター事業の受注高10,882億円を含むが、2026年度予想には含まない。
(*2) Adjusted EBITA＝営業利益+買収に伴うPPA無形固定資産の償却費+事業統合費用+戦略投資等。M&Aや事業統合に伴う費用を除く前の、海外事業の収益性を示すために2026年度より開示。
(*3) 2026年度予想の売上高、営業利益、Adjusted EBITAには、データセンターの対象資産の譲渡による譲渡益相当を含む。

5

巻末資料　1. 決算・業績予想値の詳細

1. 2025年度 実績
2. 前中期経営計画の達成状況
3. 成長戦略
4. 2026年度 業績予想
5. 巻末資料
    1. 決算・業績予想値の詳細
    2. 中長期財務トレンド

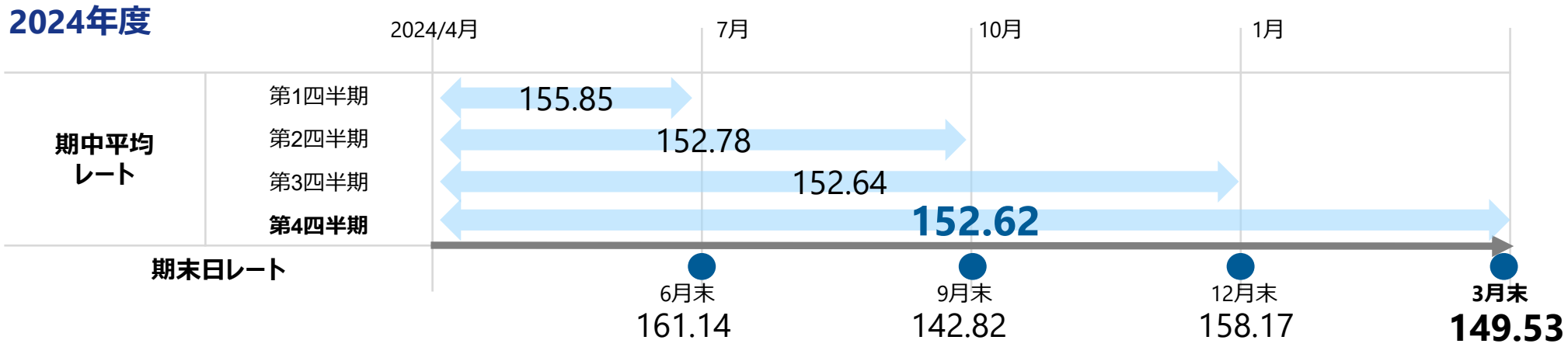


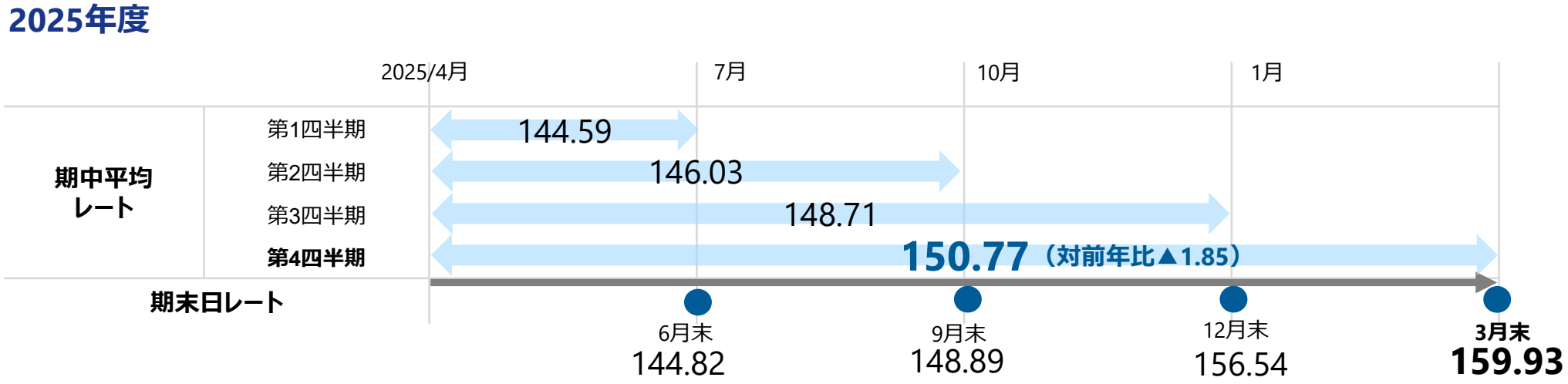
© 2026 NTT DATA Group Corporation

為替レート

- **USD為替レート**　※為替影響は、全ユニット共通で、USD建実績値を円換算した際の、当年度と前年度の為替レート差による影響額を表示

通貨（USD/JPY）　　（単位：円）





© 2026 NTT DATA Group Corporation

連結業績

（単位：億円）

	2024年度 実績	2025年度 実績	対前年比（金額）	2026年度 予想	対前年比（金額）
受注高(*1)	49,616	60,105	+10,489	DC事業除き 52,000	-
DC事業以外	42,688	49,223	+6,535	52,000	+2,777
DC事業	6,928	10,882	+3,953	-	-
受注残高(*1)	64,012	82,403	+18,391	DC事業除き 56,020	-
DC事業以外	41,622	50,406	+8,784	56,020	+5,614
DC事業	22,391	31,997	+9,606	-	-
売上高	46,387	50,046	+3,659	51,900	+1,854
売上原価	33,513	35,222	+1,708	37,000	+1,778
売上総利益	12,874	14,825	+1,951	14,900	+75
販売費及び一般管理費	9,635	9,942	+307	10,200	+258
人件費	4,917	5,110	+193		
作業委託費	1,883	1,953	+70		
経費等その他	2,835	2,879	+44		
営業利益	3,239	4,882	+1,643	4,700	▲182
営業利益率(%)	7.0	9.8	+2.8p	9.1	▲0.7p
金融収益・費用／持分法投資損益	▲749	▲817	▲68	▲1,030	▲213
税引前当期利益	2,490	4,065	+1,575	3,670	▲395
法人所得税費用	1,097	1,414	+317	1,420	+6
当期利益	1,393	2,651	+1,258	2,250	▲401
非支配持分	▲32	637	+669	340	▲297
当社株主	1,425	2,014	+589	1,910	▲104
設備投資	6,757	6,358	▲399	8,040	+1,682
減価償却費等(*2)	2,987	3,155	+169	3,300	+145

(*1) 2026年度予想の受注高及び受注残高には、データセンター事業の数値を含まない。
(*2) 2019年度以降はリース償却費を含めずに算出。

© 2026 NTT DATA Group Corporation

受注高・受注残高（連結）

受注高内訳詳細（外部顧客向け）

（単位：億円）

			2024年度 実績	2025年度 実績	2026年度 予想
日本			17,475	21,555	21,100
	再掲	公共・社会基盤	6,626	8,698	6,710
		中央府省・地方自治体・ヘルスケア	4,002	5,526	3,800
		テレコム・ユーティリティ	1,259	1,701	1,440
		金融	5,961	7,305	9,110
		大手金融機関	2,510	2,478	3,570
		地域金融機関	1,766	2,771	4,020
		決済・保険	1,133	1,558	1,140
		法人	4,187	4,455	4,460
		製造・サービス	1,207	2,063	1,930
		小売・消費財	942	923	1,020
		コンサルティング・ペイメント	2,037	1,469	1,510
海外(*)			31,995	38,540	DC事業除き 30,900
	再掲	DC	6,928	10,882	-

受注残高内訳詳細

受注残高(*)			64,012	82,403	DC事業除き 56,020
	再掲	日本	18,304	21,897	23,510
		公共・社会基盤	6,783	8,641	7,820
		金融	9,327	10,687	12,930
		法人	1,927	2,134	1,440
		海外(*)	45,662	60,505	DC事業除き 32,510
		DC	22,391	31,997	-

(*) 2026年度予想の受注高及び受注残高には、データセンター事業の数値を含まない。

© 2026 NTT DATA Group Corporation

売上高（連結）

内訳詳細（外部顧客向け）

（単位：億円）

			2024年度 実績	2025年度 実績	2026年度 予想
日本			18,939	20,172	21,100
	再掲	公共・社会基盤	6,699	6,899	7,570
		中央府省・地方自治体・ヘルスケア	4,004	3,951	4,440
		テレコム・ユーティリティ	1,419	1,486	1,590
		金融	6,169	6,714	7,330
		大手金融機関	2,262	2,369	2,710
		地域金融機関	1,936	2,071	2,310
		決済・保険	1,572	1,708	1,890
		法人	5,190	5,481	5,960
		製造・サービス	1,179	1,937	2,040
		小売・消費財	1,122	979	1,070
		コンサルティング・ペイメント	2,888	2,565	2,850
海外			27,314	29,865	30,800

製品及びサービス別（外部顧客向け）

		2024年度 実績	2025年度 実績
	コンサルティング	5,735	6,136
	統合ITソリューション	7,030	7,605
	システム・ソフトウェア開発	8,899	8,277
	メンテナンス・サポート	11,149	12,105
	データセンター(*)	3,778	5,845
	通信端末機器販売等及びその他のサービス	9,795	10,078
製品及びサービス別の売上高 合計		46,387	50,046

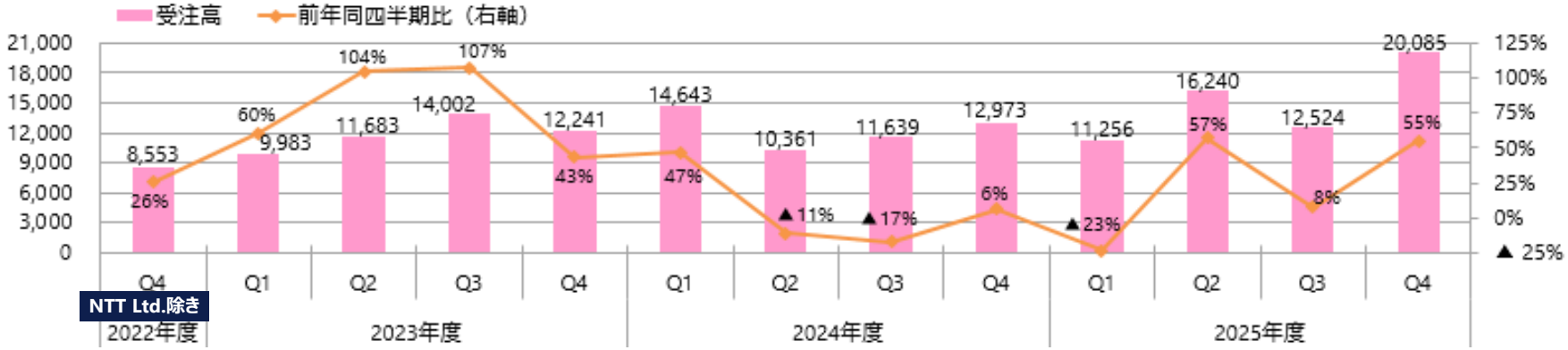
(*) 主にGTSSが行うデータセンター事業の数値。

© 2026 NTT DATA Group Corporation

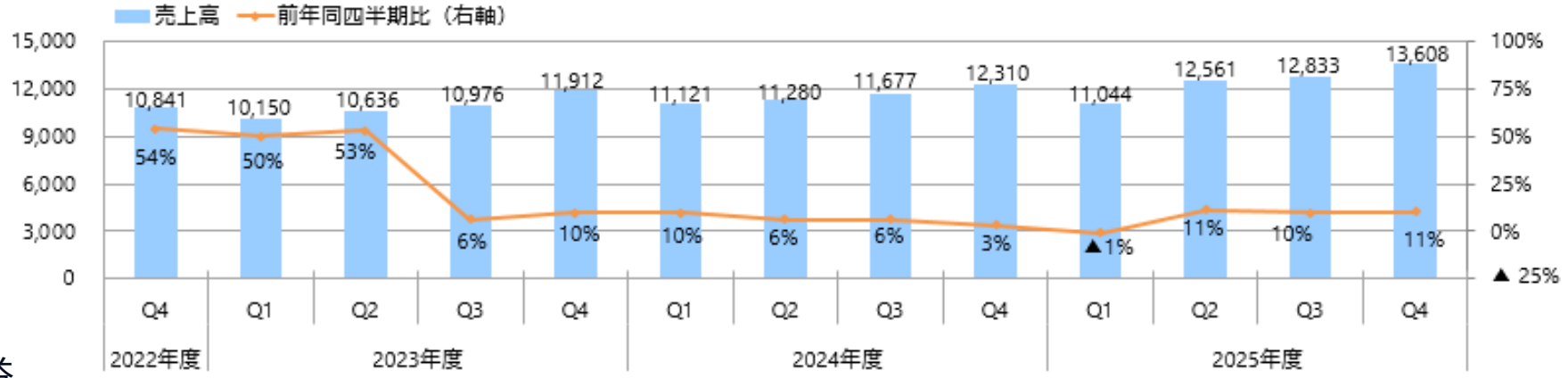
四半期情報（連結）

（単位：億円）

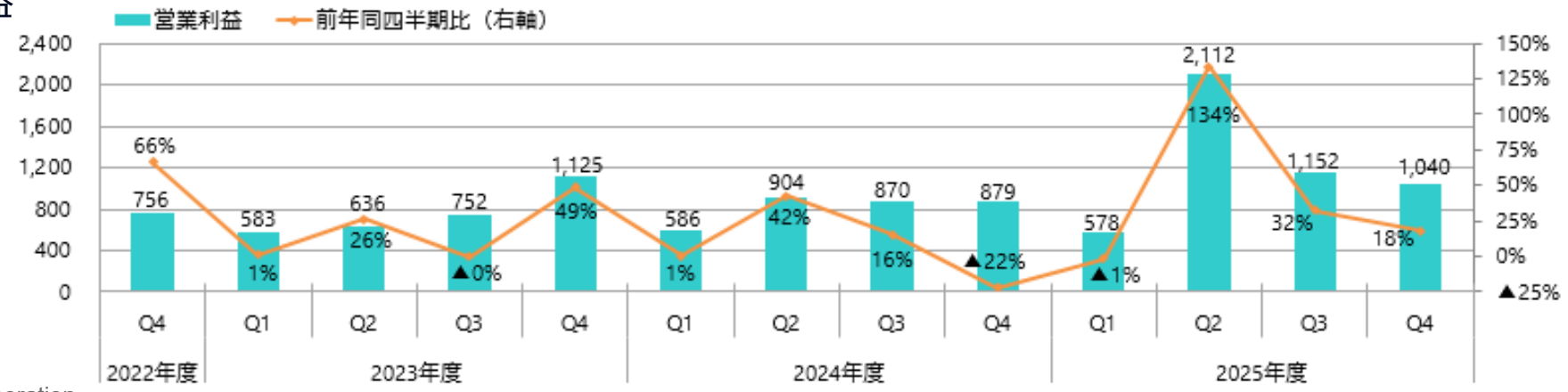
■受注高



■売上高



■営業利益



(*) NTT Ltd.は、2022年度 第3四半期より連結開始。売上高、営業利益は、2022年度第3四半期よりNTT Ltd.の値を含む。受注高は、2022年度は含まず、2023年度より含む。

© 2026 NTT DATA Group Corporation

連結財政状態計算書

	2024年度 期末実績	2025年度 期末実績	対前年比 増減（金額）
流動資産	27,547	28,595	+1,048
現金及び現金同等物	4,446	3,849	▲598
売掛金及び契約資産	15,877	18,060	+2,182
棚卸資産	559	691	+132
売却目的保有資産	931	0	▲931
非流動資産	50,227	57,633	+7,407
有形固定資産	21,782	26,446	+4,664
無形資産	6,947	7,079	+132
のれん	13,511	14,927	+1,416
その他の金融資産（投資有価証券）	980	1,573	+593
資産合計	77,774	86,229	+8,455
流動負債	28,331	27,551	▲779
買掛金	5,021	5,362	+342
契約負債	4,718	5,007	+289
社債及び借入金（流動）	9,697	7,323	▲2,374
非流動負債	20,758	25,579	+4,821
社債及び借入金	16,294	21,028	+4,734
リース負債（非流動）	1,683	1,740	+57
負債合計	49,089	53,131	+4,042
当社株主に帰属する持分	18,305	21,396	+3,092
非支配持分	10,380	11,702	+1,322
資本合計	28,685	33,098	+4,413
負債及び資本合計	77,774	86,229	+8,455
【再掲】有利子負債残高(*)	25,991	28,351	+2,361

（単位：億円）

(*) 連結有利子負債残高の内訳(2025年度実績)：通貨別ではドル建約35%・その他の外貨建約35%・円建約30%。変動・固定別では、全体の約35%が変動金利での借入。

海外事業統合の進捗状況

- コーポレート機能の最適化やITシステムの統廃合等を着実に進めてきた結果、当初目標通り今期シナジー300億円を実現。
- 2026年度は、コーポレート機能および業務プロセスのさらなる最適化、統合ITシステムへの段階的な移行を進める。

海外事業統合

グローバル全体での競争力強化

ユニット横断組織の組成による事業ポートフォリオの変革・強化	コーポレート機能のグローバル統合を通じた業務プロセスおよび体制の最適化	ITシステムの統合

シナジー ≧300億円

	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度~
事業統合費用	138MUSD (199) ※1	198MUSD (302) ※2	154MUSD (232) ※4	175MUSD (266) ※5	
			[計画：151MUSD (230) ※3]		

2025年度 実績

- コーポレート機能の最適化
- グローバルでのERP・HRシステム統合の着手
- グローバルオファリングのセールス機能強化、等

2026年度 計画

- コーポレート機能におけるユニット横断での業務プロセスの標準化・シェアードサービスを活用した最適化
- グローバルERP・HRシステム等、統合ITシステムへの段階的な移行

- （ ）内は、億円表記
- ※1：2023年度 実績レート 144.65円　※2：2024年度 実績レート 152.62円　※3：2025年度 計画レート 153円　※4：2025年度 実績レート 150.77円　※5：2026年度 計画レート 152円

© 2026 NTT DATA Group Corporation

データセンター事業（海外セグメント）の状況

■データセンター事業の収益等(*1) (*2) (*3)

	2024年度 実績	2025年度 実績	対前年比（金額）	2026年度 予想	対前年比（金額）
受注高	6,928 (4,540)	10,882 (7,217)	+3,953 (+2,678)		
受注残高（会計期間末）	22,391 (14,974)	31,997 (20,007)	+9,606 (+5,033)		
売上高	3,712 (2,432)	5,203 (3,473)	+1,492 (+1,041)	5,440 (3,595)	+237 (+122)
EBITDA	1,370 (898)	2,821 (1,893)	+1,451 (+995)	2,260 (1,502)	▲561(▲391)
EBITDAマージン(%)※DC譲渡益含む	37%	55%	-	42%	-
EBITDAマージン(%)※DC譲渡益除く	37%	39%	-		
営業利益（本社共通コスト配賦前）	705 (462)	2,090 (1,408)	+1,385 (+946)		
営業利益率(%) ※DC譲渡益含む	19%	41%	-		
営業利益率(%) ※DC譲渡益除く	19%	20%	-		
投資額	4,130 (2,706)	3,779 (2,506)	▲351 (▲200)	5,050 (3,322)	+1,271 (+816)

（単位：億円(M$)）

	2024年度 期末実績	2025年度 期末実績	対前年比（金額）
資産	26,370 (17,635)	30,922 (19,335)	+4,552 (+1,699)
再掲）非流動資産	19,829 (13,261)	24,611 (15,388)	+4,782 (+2,128)
負債	21,507 (14,383)	24,512 (15,327)	+3,005 (+944)
再掲）有利子負債	15,995 (10,697)	18,321 (11,455)	+2,326 (+759)

(*1) GTSSのデータセンター事業部門の収支を計算するための管理会計上の数値（非監査）。
親会社であるNTT及び当社グループとの会社間取引を含み、GTSSのその他事業との共通費用の配分など一定の方法で算定。
(*2) EBITDA・営業利益は、一部の本社共通コスト等の費用を含まない数値。
(*3) DC譲渡益（実績）のみ147.03円(取引日レート)。

■提供MW

（単位：MW）

全体の提供状況	2024年度 通期実績	2025年度 通期実績
提供開始	約380	約130
提供中（会計期間末）	約1,500	約1,630

（単位：MW）

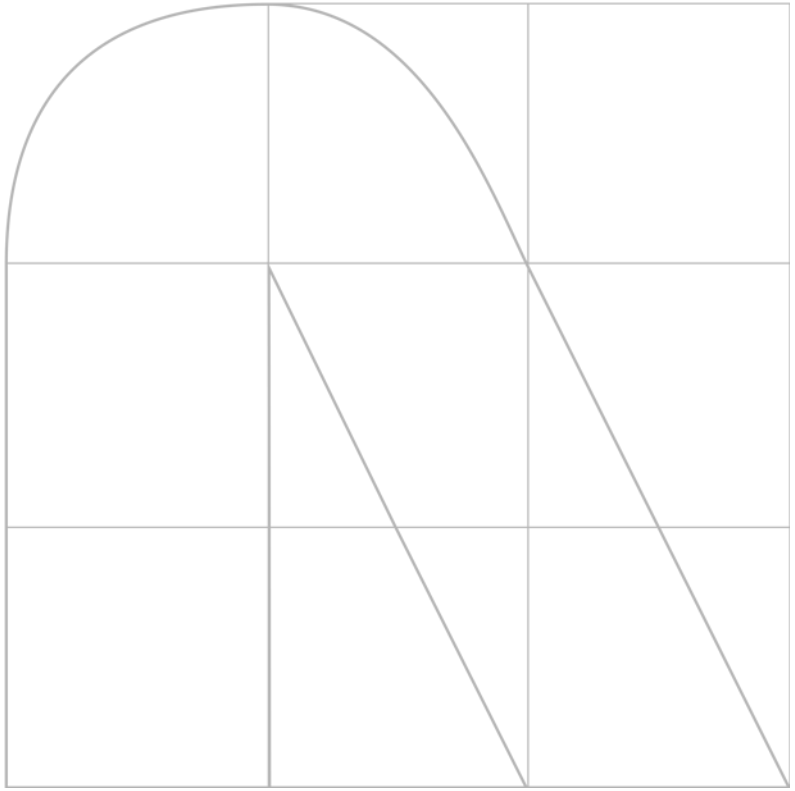
地域別の提供状況	North America	EMEA	India	APAC	合計
提供中<2026年3月末>	約675	約430	約425	約100	約1,630
計画中<2026年3月末>	約370	約260	約80	約60	約770

© 2026 NTT DATA Group Corporation

5

巻末資料　2. 中長期財務トレンド

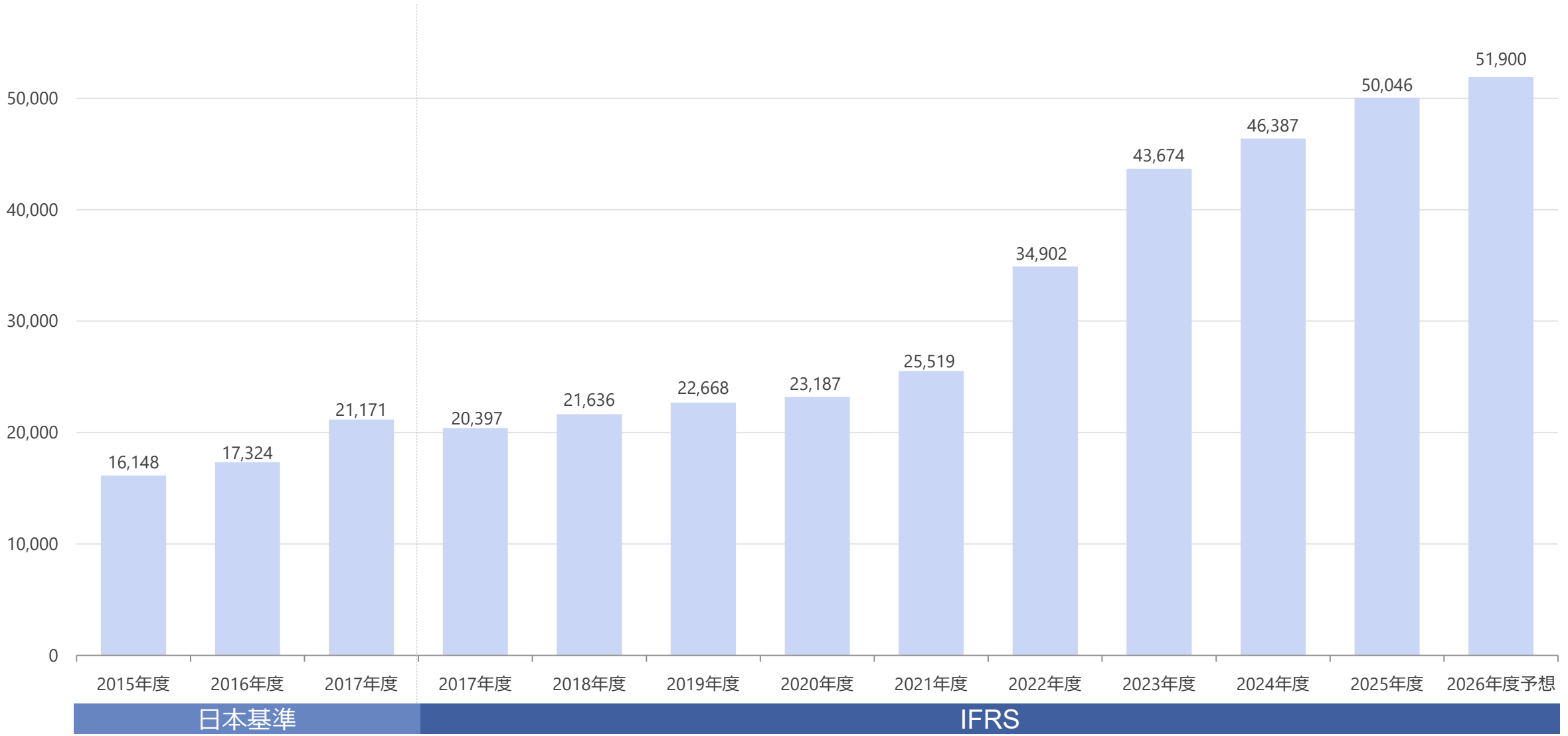
1. 2025年度 実績
2. 前中期経営計画の達成状況
3. 成長戦略
4. 2026年度 業績予想
5. 巻末資料
    1. 決算・業績予想値の詳細
    2. 中長期財務トレンド



© 2026 NTT DATA Group Corporation

売上高の推移

（単位：億円）



© 2026 NTT DATA Group Corporation

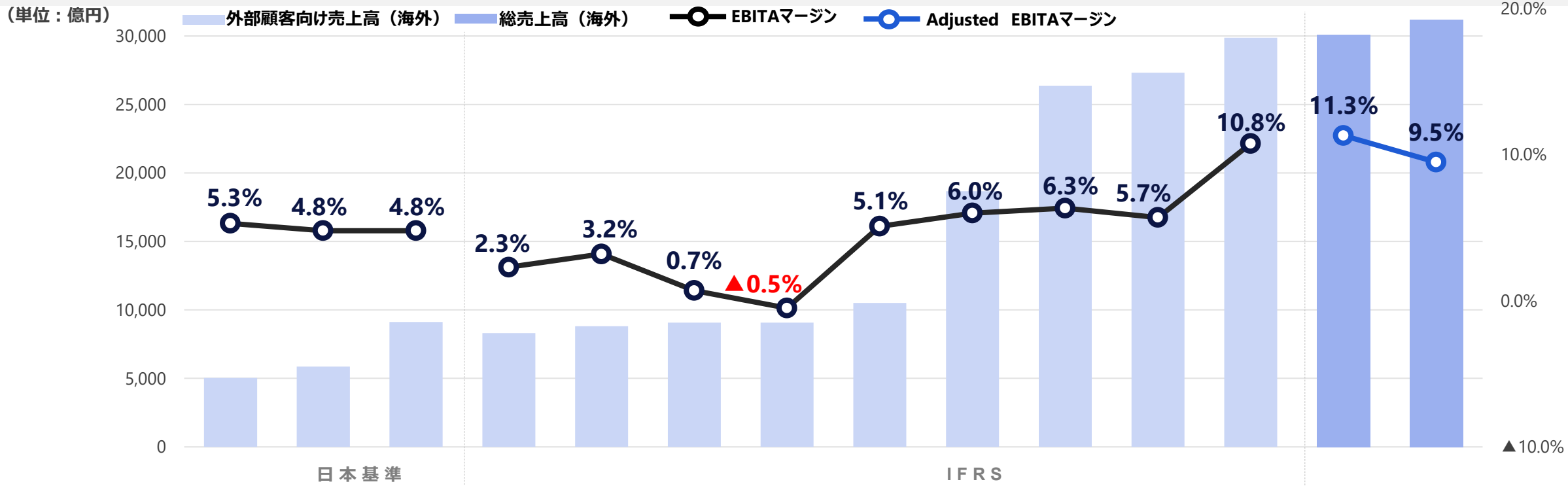
受注残高の推移

（単位：億円）

(*) 2026年度末予想の受注残高には、データセンター事業の数値を含まない。

© 2026 NTT DATA Group Corporation

海外売上高と利益率の推移 (*1)



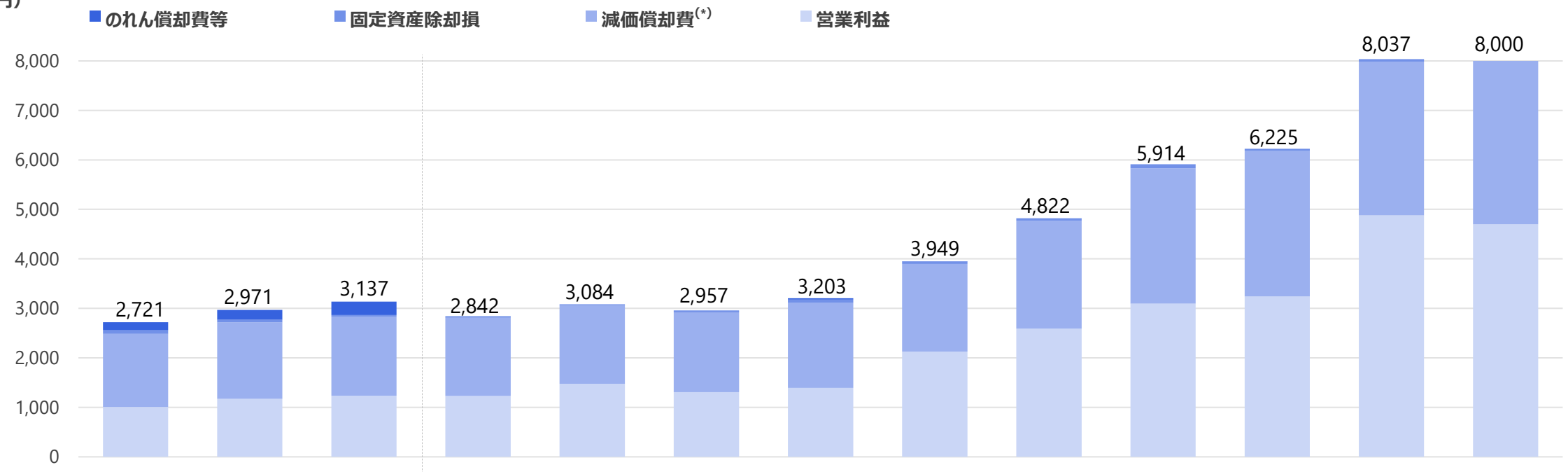
	2015年度	2016年度	2017年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2025年度	2026年度予想
外部顧客向け売上高（海外）	5,044	5,863	9,111	8,313	8,811	9,067	9,072	10,505	18,661	26,363	27,314	29,865	-	-
総売上高（海外）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,092	31,200
EBITA(*2)	266	282	434	194	283	64	▲45	531	1,116	1,665	1,547	3,215	-	-
Adjusted EBITA(*3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,402	2,960

(*1) 2016年度までは旧グローバルセグメントの値、2017年度以降は北米セグメント、EMEA・中南米セグメント、中国・APACの合計値。2022年度以降はNTT Ltd.連結影響を含む海外セグメントの値。
(*2) EBITA（日本基準）＝営業利益（日本基準）＋買収に伴うのれん・PPA無形固定資産の償却費等
EBITA（IFRS）＝営業利益（IFRS）＋買収に伴うPPA無形固定資産の償却費等
(*3) Adjusted EBITA＝営業利益＋買収に伴うPPA無形固定資産の償却費＋事業統合費用＋戦略投資等。事業統合や大規模投資に伴う費用を除く前の、海外事業の収益性を示すために2026年度より開示。

© 2026 NTT DATA Group Corporation

EBITDAの推移

（単位：億円）



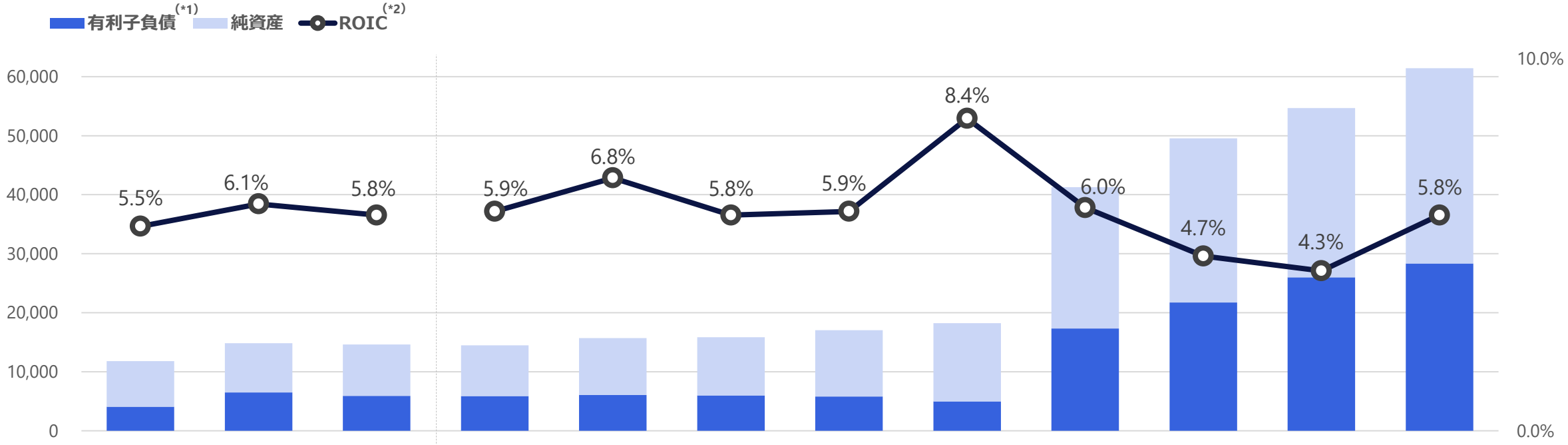
	日本基準			IFRS									
	2015年度	2016年度	2017年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度予想
営業利益	1,008	1,171	1,235	1,231	1,477	1,309	1,392	2,126	2,591	3,096	3,239	4,882	4,700
減価償却費(*)	1,479	1,545	1,600	1,581	1,580	1,609	1,716	1,770	2,181	2,735	2,939	3,106	3,300
固定資産除却損	72	54	32	31	27	29	68	51	49	83	48	49	0
のれん償却費等	160	200	269	-	-	10	27	2	0	0	0	0	0

(*) 2019年度以降はリース償却費を含めずに算出。

© 2026 NTT DATA Group Corporation

ROICの推移

（単位：億円）



	日本基準			IFRS								
	2015年度	2016年度	2017年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
営業利益	1,008	1,171	1,235	1,231	1,477	1,309	1,392	2,126	2,591	3,096	3,239	4,882
実効税率	33.06%	30.86%	30.86%	30.86%	30.62%	30.62%	30.62%	30.62%	30.62%	30.62%	30.62%	30.62%
純資産	7,736	8,337	8,688	8,605	9,668	9,874	11,265	13,283	23,964	27,804	28,685	33,098
有利子負債(*1)	4,070	6,508	5,920	5,863	6,050	5,980	5,789	4,965	17,319	21,753	25,991	28,351

(*1) 日本基準の値は、借入金、社債、リース債務の合計。IFRSの値は、借入金、社債の合計。
(*2) ROIC = (営業利益 × (1-実効税率)) / (期中平均純資産 + 期中平均有利子負債)

© 2026 NTT DATA Group Corporation

免責事項

図表は当社がGartnerリサーチに基づき作成。

Source : Gartner®, Market Share: Services, Worldwide, 2025, Mohit Khemka et al., 10 April 2026, Vendor Revenue basis.

GARTNERは、Gartner Inc.または関連会社の米国およびその他の国における登録商標およびサービスマークであり、

同社の許可に基づいて使用しています。All rights reserved.

Gartnerは、Gartnerリサーチの発行物に掲載された特定のベンダー、製品またはサービスを推奨するものではありません。

また、最高のレーティング又はその他の評価を得たベンダーのみを選択するようにテクノロジーユーザーに助言するものではありません。Gartnerリサーチの発行物は、Gartnerリサーチの見解を表したものであり、事実を表現したものではありません。

Gartnerは、明示または黙示を問わず、本リサーチの商品性や特定目的への適合性を含め、一切の責任を負うものではありません。

本書に記載するGartnerのコンテント (以下「Gartnerコンテント」) は、Gartnerシンジケート・サブスクリプション・サービスの一部としてGartner, Inc.(以下「Gartner」)が発行したリサーチ・オピニオンまたは見解を表すものであり、事実を述べているものではありません。Gartnerコンテントの内容はいずれも、そのコンテントが発行された当時の内容であり、本書が発行された日の内容ではありません。また、Gartnerコンテントに記載されている見解は予告なく変更されることがあります。

© 2026 NTT DATA Group Corporation

NTT DATA