

# NTT DATAとNTTはITサービス競争力強化に向け海外事業を統合

2022年5月9日 株式会社NTTデータ

# Agenda

## 1. 事業環境の変化

- 社会トレンドの変化
- Edge to Cloudの重要性の高まり
- あらゆるモノがつながるデータドリブンな社会

## 2. NTT DATAの事業成長の方向性

- NTT DATAの事業成長の変遷
- NTT DATAのコアコンピタンス
- サステナブルな社会の実現に向けた新たな提供価値

## 3. NTT Ltd. との事業統合

- NTT DATAとNTT Ltd. との事業統合
- NTT Ltd. の事業概要
- 事業統合によって創出する提供価値
- 事業統合スキーム
- 事業統合スケジュール
- (参考) 海外事業会社への共同出資について

# 1

## 事業環境の変化



# 社会トレンドの変化

IT・デジタルの普及により、企業活動から消費・生活スタイルまで大きく変化しており、企業が対応しなければならない課題、ニーズは複雑化・多様化している

## 地球環境の保全

脱炭素化をはじめとして循環型経済、生物多様性まで、環境問題への取り組みが加速



脱炭素化

## つながるモノの拡大

様々なモノ・ヒトがつながることで、従来の枠組みを超えた革新的なサービスが創出される



サプライチェーン変革

モノのIT化

## 消費・生活スタイルの変化

シェアリングによる所有から利用へのシフト、パーソナライズ化によるQOLの向上



シェアリング

フードデリバリー

循環型経済

生物多様性

スマートシティ

生体センシング



# Edge to Cloudの重要性の高まり

テクノロジーの進化により、あらゆるデータを活用したサービスの高度化が進み、新しい社会の実現に向けて、Edge to Cloudの重要性が高まっている

## デバイス・センサー

## 機械・車

## Smart City

ユース  
ケース

センサーによるデータ収集、  
デバイスの管理

エッジデバイスにコンピューティング能力  
が備わり、高速・高度な制御を実現

高度なデータ分析基盤（DTC）と連動  
したマルチデバイスの自律制御を実現

Cloud



Digital twin  
computing

Data collection  
analysis

Back-end  
services



Digital twin  
computing

Data collection  
analysis

Back-end  
services



Digital twin  
computing

Data collection  
analysis

Back-end  
services

Edge



Edge computing

Devices

Agents



Edge computing

Devices

Agents



Edge computing

Devices

Agents

# あらゆるモノがつながるデータドリブンな社会

あらゆるものがつながるデータドリブンな社会の実現に向け、  
EdgeからCloudまでセキュアにデータを活用できる高信頼なしくみが求められる



## 企業・業界の枠を超えたデータ活用

Digital twin  
computing

Data collection  
analysis

Edge  
computing

## データをセキュアに収集

様々な顧客接点



# 2

## NTT DATAの事業成長の方向性

# 3

Stage

## Realizing a Sustainable Future

未来に向けた価値をつくり、様々な人々をテクノロジーでつなぐこと  
お客さまとともにサステナブルな社会を実現する

### 新中期経営計画 (2022-25)

### Midpoint to Global 3<sup>rd</sup> Stage (2019-21)

変わらぬ信念、変える勇気によってグローバルで質の伴った成長をめざす

# 2

### グローバルブランドの確立 (2016-18)

NTT DATA: Ascend; Rise & grow our global Brand

- Revenue : 2.16兆円
- Global Business : 41%
- Clients > \$50M : 50

# 1

### グローバルカバレッジの拡大 (2005 -2015)

グローバルで多様なITサービスを効率的に提供する企業グループ

- Revenue: : 1.61兆円
- Global Business : 31%
- Clients > \$50M : < 10

# NTT DATAのコアコンピタンス

深い顧客理解と高度な技術力でシステムを作り上げる力と、様々な企業システムや業界インフラを支え、人と企業・社会をつなぐ力で、事業成長や社会課題の解決に貢献する

## We Create | つくる力

深い顧客理解と高度な技術力  
でシステムを作り上げる力

Trustedな  
関係

## We Connect | つなぐ力

様々な企業システムや  
業界インフラを支える力

## サステナブルな社会の実現に向けた新たな提供価値

“つくる力”と“つなぐ力”を更に高めるとともに、2つの力を掛け合わせることによって  
サステナブルな社会の実現に向けた新たな価値を提供する

### We Create | つくる力

Foresightを起点とした  
コンサルティング力

アセットベースの高アジリティな  
システム開発力

×

### We Connect | つなぐ力

業界を超えて企業をつなぐ  
業際連携

あらゆるものをつなげる  
Edge to Cloud

NTT Ltd.との事業統合により、“つなぐ力”による新たな競争優位性を獲得していく

# 3

## NTT Ltd. との事業統合

# NTT DATAとNTT Ltd.との事業統合

NTT Ltd.との事業統合により、これまでのつくる力につなぐ力を加え、ITとConnectivityを融合したサービスをTotalで提供する企業へと進化する

NTT DATA

事業統合  
2022.10

NTT Ltd.

## コンサル・APサービスを主としたSIカ

- 先進顧客との**Long-Term Relationships**
- 様々な業界顧客の深い**業務理解とコンサルカ**
- アプリケーションサービスを主とした**SIカ×技術カ**
- デジタルビジネスにおける**Innovation創出力**

売上高  
約**3.5**兆円

従業員数  
約**18**万人

## Edge to Cloudのサービスオペレーションカ

- **データセンター／NWインフラ**関連事業の経験
- **SI、マネージドサービス**などのケイパビリティ
- ハイパースケーラーを含む**幅広い顧客基盤**
- **グローバル約190カ国**にわたるサービス提供

海外売上高比率  
約**60**%

※FY21業績予想の単純合算（年間ベース）

# NTT Ltd. の事業概要

グローバルの様々なお客様にデータセンタ・NW、CloudからEdgeまでのサービスを提供する、  
ITインフラ&関連サービスのリーディングカンパニー

Summary  
of NTT Ltd.

売上 (FY20実績\*)

**9,980**M \$

従業員数 (FY20)

約**38,150**名

NWサービス提供国

約**190**カ国

NTT Ltd.'s  
Business

フォーチュン グローバル100社の75%以上の顧客にサービスを提供

Multi-Cloud  
infrastructure

Edge to Cloud  
Network

Collaboration &  
Communication

P5G / IoT/ Edge

Security

**Digital Platform** (Systems integration + platform delivered managed services)

Secure IP Network

High performance,  
sustainable Data Centers

Submarine cables

**Digital Backbone**

\*1ドル106.1円ベース

# 事業統合によって創出する提供価値

海外事業の更なる成長に向けて、統一した戦略のもと両社の強みを掛け合わせ、お客さま事業の成長、社会課題の解決に貢献していく

## 統一した戦略の推進

一元的な顧客対応

一貫性のあるサービス提供

経営資源の統合による集中投資

企業の事業変革に向けた  
革新的サービスの創出

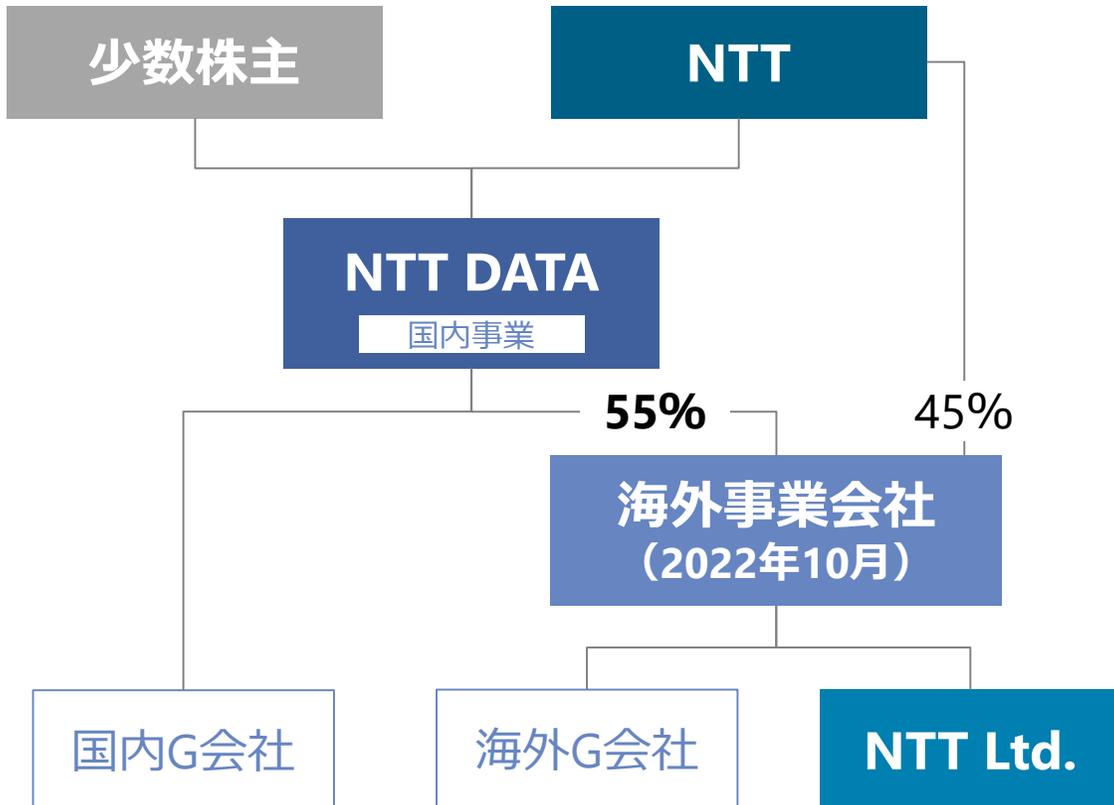
様々な社会課題を解決する  
社会変革PFの創出



# 事業統合スキーム

海外事業の戦略面・実務面でのNTT連携をさらに強化するため、  
NTT DATA 55%、NTT 45%の共同出資により海外事業会社を2022年10月に設立する

## 統合・組織再編後のイメージ



## 共同出資会社設立の狙い

**One NTTビジネスの推進**  
(Smart World、5G等)

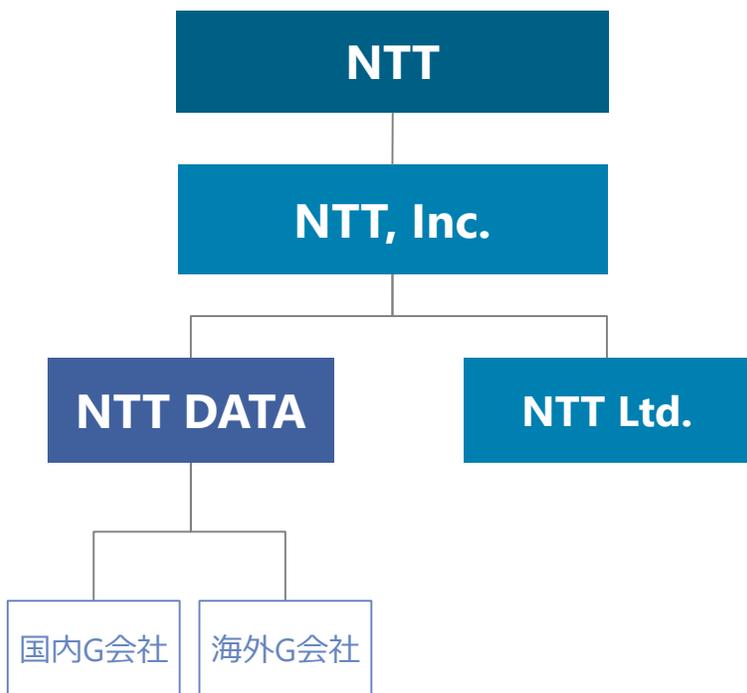
**R&D分野での連携の強化**  
(IOWN構想等)

**海外事業に関する知見・人財の  
集約によるガバナンスの強化**

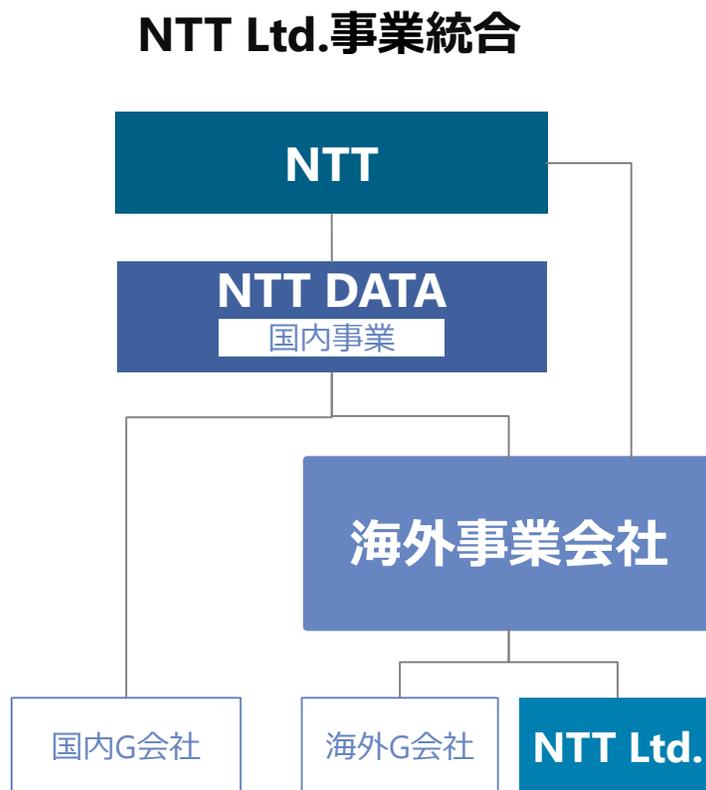
# 事業統合スケジュール

Global HQとRegion単位のオペレーション組織に分割したグローバル経営体制への移行を目指し  
22年10月の海外事業会社設立、23年7月のNTT DATA HD・国内事業会社設立を進める

STEP 0 | 現状



STEP 1 | 2022年10月～



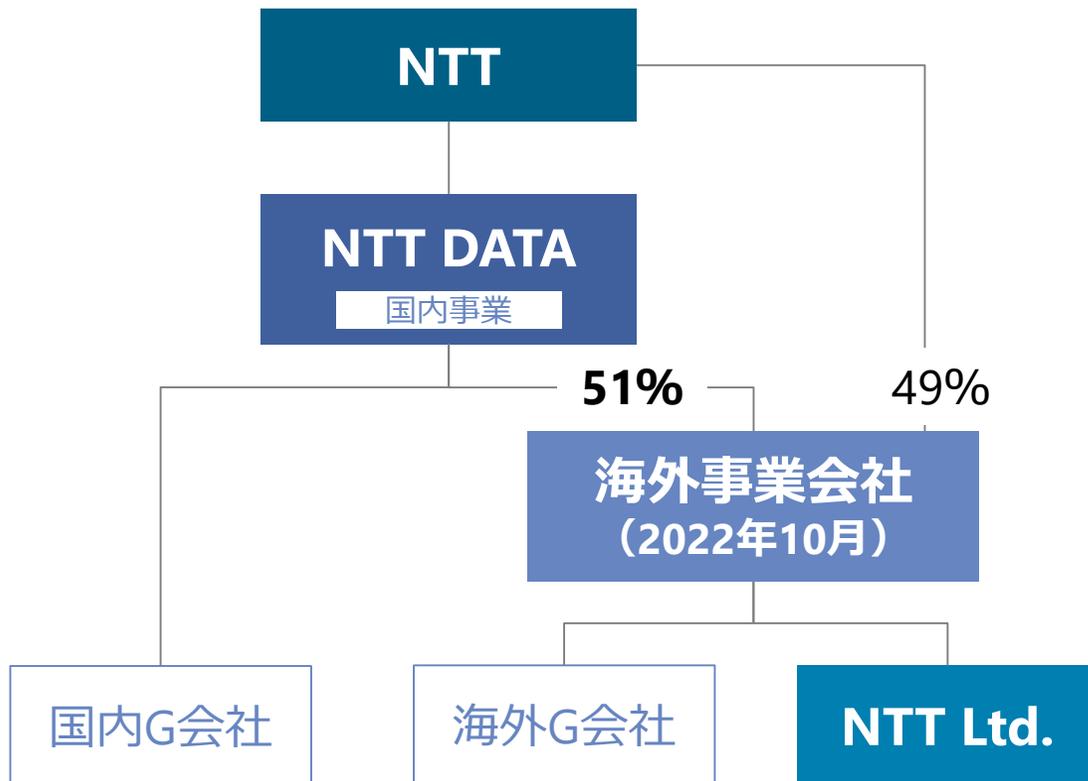
STEP 2 | 2023年7月～



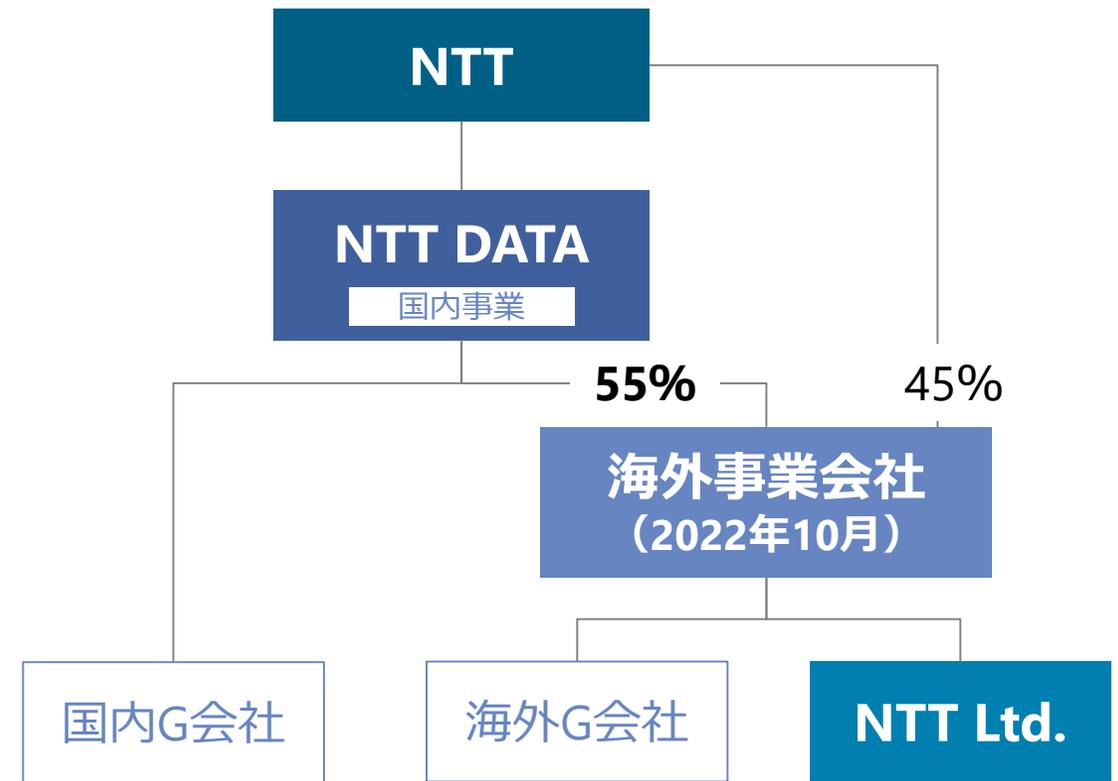
## (参考) 海外事業会社への共同出資について

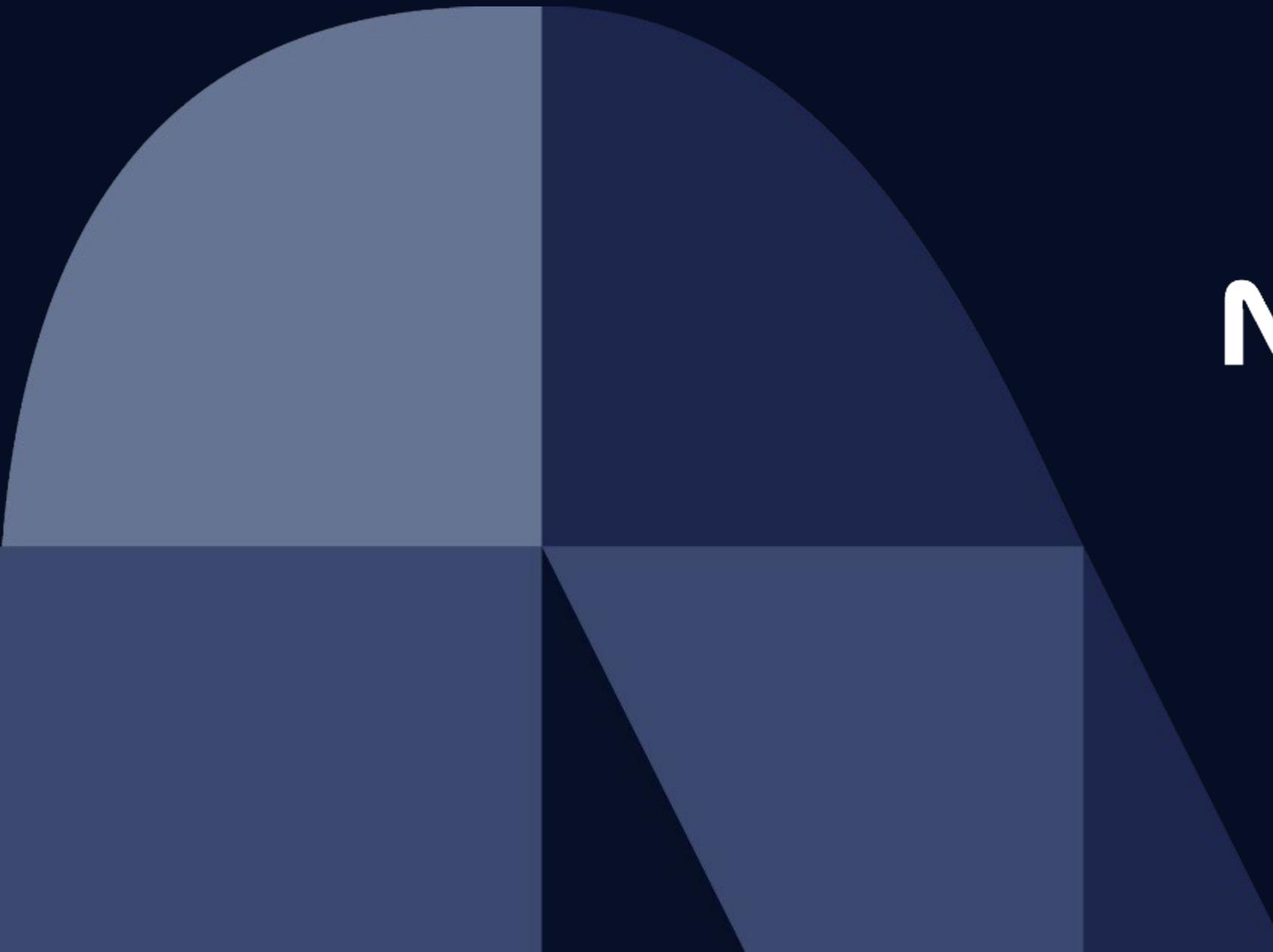
海外事業会社はNTT DATAとNTTの海外事業の評価額に基づき51%：49%の共同出資  
その後、NTTが保有する海外事業会社株式の一部を現金対価にてNTTから取得

### 海外事業統合後



### 株式取得後





# NTT DATA

Trusted Global Innovator